

## ANÁLISIS ECONOMICO DEL SECTOR.

**OBJETO: PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LABORATORIO CLÍNICO Y SUMINISTRO DE BIENES NECESARIOS PARA DICHA PRESTACIÓN EN LAS SEDES DE LA E.S.E. UNIVERSITARIA DEL ATLÁNTICO – UNA.**



### 1. INTRODUCCIÓN:

Que La E.S.E. Universitaria del Atlántico identificada con Nit No. 901.536.799-5, como integrante de la Red Hospitalaria del Departamento presta los servicios de salud dentro del sistema general de seguridad social en salud, en las distintas especialidades médicas y diferentes niveles de complejidad y atención, conforme con las normas legales que rigen la actividad de las instituciones prestadoras de servicios de salud.

Que el artículo 209 de la Constitución Política, prescribe los derroteros de la función administrativa la cual está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficiencia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones.

Que atendiendo lo establecido en la Ley 100 de 1993, el Decreto 780 de 2016, la Ordenanza No. 539 de Octubre 26 de 2021 expedida por la Asamblea del Atlántico, y el Decreto Ordenanzal No. 372 de 2021, la E.S.E. Universitaria del Atlántico es una Empresa Social del Estado, constituida como una categoría especial de entidad pública descentralizada del orden departamental, dotada de personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa, y sometida al régimen jurídico previsto en los artículos 194,195 y 196 de la Ley 100 de 1993 y demás normas que la modifiquen, sustituyan, reglamenten o adicionen.

Que de conformidad con el numeral 6° del artículo 195 de la Ley 100 de 1993 en concordancia con el artículo 2.5.3.8.4.3.2. del Decreto 780 de 2016, en materia contractual la Empresa Social del Estado se regirá por normas de derecho privado, pero podrán, discrecionalmente, utilizar las cláusulas excepcionales previstas en el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.

Que mediante el Decreto Ordenanzal No. 372 del 2021 “Por medio del cual se crea la Empresa Social del Estado Universitaria del Atlántico” expedido por la Gobernadora del Departamento del Atlántico, publicado en la Gaceta No. 8644 de 2021, se creó la Empresa Social del Estado Universitaria del Atlántico como una entidad pública descentralizada del orden departamental, dotada de personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, adscrita a la Secretaría Departamental de Salud del Atlántico o quien haga sus veces, integrante del Sistema General de Seguridad Social en Salud.

Que la E.S.E. Universitaria del Atlántico en desarrollo y para el cumplimiento de su objeto social, podrá celebrar toda clase de contratos y realizar actos permitidos por la legislación civil, comercial y en general todos los previstos en el derecho privado y la legislación colombiana, siempre que no sean contrarias a la Constitución Política, las leyes que regulan el sistema de seguridad social integral, el orden público, a los principios y fines de la función administrativa y de la gestión fiscal, y a los demás postulados previstos en la presente disposición.

Que los contratos que celebre la E.S.E. Universitaria del Atlántico estarán encaminados al cumplimiento de los fines estatales a su cargo, es decir, a la continua y eficaz prestación del servicio público de salud y a su vez, a la efectividad de los derechos e intereses de los administrados que colaboran con ella en la consecución de los mismos.

Que la E.S.E. Universitaria del Atlántico, cuenta con cinco (05) sedes, para la prestación de servicios, así: CACE Pediátrico, CACE Alta Complejidad, CACE Salud Mental, CACR Soledad, CACR Sabanalarga, y para el desarrollo de los procesos, la E.S.E. Universitaria del Atlántico.

El compromiso y el fortalecimiento de la ESE UNA como Institución hospitalaria de Alta complejidad que garantice el apoyo complementario a la Red pública del Departamento del Atlántico, que preste sus servicios con calidad, constituyéndose líderes en las áreas de especializadas y subespecializadas, tales como consulta externa, internación, servicios quirúrgicos, atención inmediata, apoyo diagnóstico y terapéutico, prestando sus servicios y transmitiendo conocimientos y experiencias en salud a toda la región Caribe y así mismo generando alternativas estratégicas en el campo de la atención propiamente dicha y de la investigación.

El actual escenario de prestación de los servicios de salud, en el cual los indicadores y resultados económicos y financieros constituyen la clave esencial del progreso y de la gestión institucional, es conveniente defender y hacer énfasis en la responsabilidad de carácter moral y profesional que les compete a las instituciones prestadoras de servicios de salud, con el propósito de mejorar y mantener la continuidad en la prestación de los servicios y el estado de salud de los usuarios, fin último de nuestra misión empresarial.

La responsabilidad social trae consigo la búsqueda de interacciones que favorezcan la adhesión y la complementariedad y articulación de una red de prestadores de servicios de salud. Para dicho propósito, deben hacer parte todo el conjunto de instituciones, que lideren las diversas acciones que propendan por la transformación y el cambio, favoreciendo escenarios de sana convivencia, dialogo participativo y compromiso institucional y de buen gobierno, dirigido al ejercicio sano tanto de las prácticas individuales como las colectivas, que redunden en un armonioso clima organizacional, enfocado hacia la búsqueda de la integridad y transparencia en el ejercicio y operación clínica e la gestión administrativa y financiera .

Este esquema necesita afianzarse mediante la implementación de importantes innovaciones, estrategias e instrumentos de gerencia de infraestructura, gerencia financiera y del servicio, además de novedosos acuerdos comerciales e institucionales. Todo esto, con el fin de reducir las barreras de acceso a la prestación de servicios y las brechas existentes en materia de salud pública, la morbilidad materna y perinatal, la nutrición y la incidencia y prevalencia de enfermedades infecciosas y enfermedades crónicas no transmisibles.

Así las cosas, dado que la ESE UNA es una Entidad que se encuentra en proceso de transición y ajuste de su portafolio de servicios para acondicionarse a los requerimientos que estipula el actual Programa de Rediseño, reorganización y modernización de la Red pública y al perfil epidemiológico de los habitantes del departamento del Atlántico, es necesario que oferte una serie de servicios especializados y subespecializados tales como Consulta externa, servicios quirúrgicos, internación, atención inmediata, apoyo diagnóstico y terapéutico, por lo cual la ESE UNA ha venido adelantando

un plan operativo que contempla la apertura progresiva de la totalidad de sus servicios, específicamente en consideración y dada la alta demanda y necesidad de la población: los cuidados críticos e intermedios neonatales y pediátricos, los servicios de imágenes diagnósticas, el laboratorio clínico, servicio farmacéutico, que indiscutiblemente son fundamentales para diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de los pacientes, así como para la misma capacidad resolutoria de la ESE UNA.

Los servicios de apoyo complementario y terapéutico como los exámenes de laboratorio clínico que facilitan el adecuado diagnóstico y acortan los tiempos de espera para el inicio de un asertivo plan de tratamiento, requieren de una compleja inversión, en materia de tecnología innovadora y de última generación que permita brindar calidad y oportunidad, así como la exactitud y veracidad en los diagnósticos que de ellos se estimen y deriven

LA E.S.E no cuenta dentro de su planta de cargos, con el recurso humano idóneo, los equipos, y el músculo financiero de inversión para la PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LABORATORIO CLÍNICO Y SUMINISTRO DE BIENES NECESARIOS PARA DICHA PRESTACIÓN., debe atender oportuna y eficazmente la demanda de los servicios de salud que son objeto de la presente contratación.

## 2. DEFINICIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO A QUE PERTENECE EL CONTRATO:

El Banco de la República realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

- Sector primario o sector agropecuario.
- Sector secundario o sector Industrial.
- Sector terciario o sector de servicios.

Teniendo en cuenta que el presente objeto corresponde a se consideran dentro de dos sectores económicos en Colombia: el Sector secundario o Industrial, ya que abarca actividades relacionadas con la transformación de las materias primas en productos manufacturados, ya sea para ser consumidos directamente o para usarlo como materias primas en otras industrias; y del sector Terciario o de Servicios, ya que abarca las actividades relacionadas con los servicios que no producen un producto, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía.

Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica.

Dentro del sector de servicio en Colombia se tienen como principales productos/servicios:

- Publicidad
- **Actividades profesionales científicas y técnicas**
- Restaurantes, catering y bares

- Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias
- Inmobiliarias, de alquiler y arrendamiento
- Correo y servicios de mensajería
- Telecomunicaciones
- Almacenamiento y actividades complementarias al transporte
- Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios
- Salud humana privada
- Producción de películas cinematográficas y programas de televisión
- Educación superior privada
- Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos
- Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades
- Otros servicios de entretenimiento y otros servicios

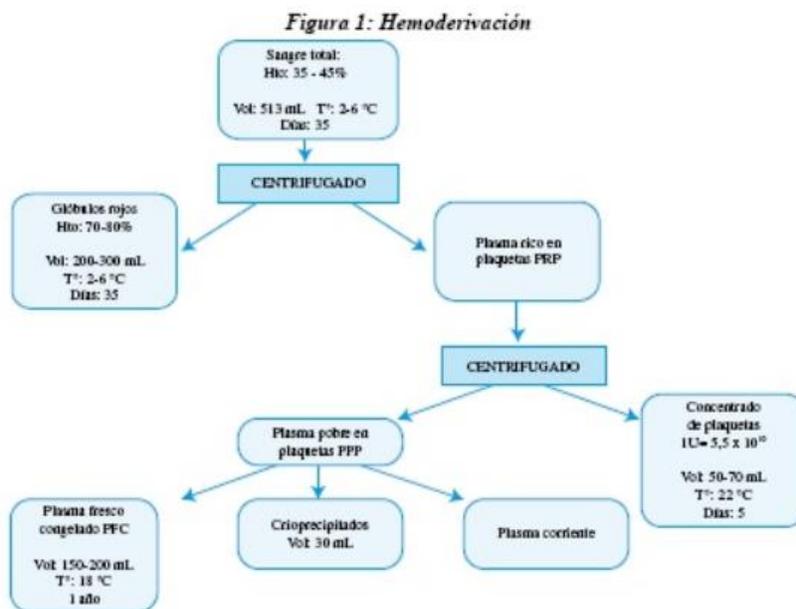
## 2.1. PERSPECTIVAS GENERALES DEL SECTOR.

En Colombia y el mundo, el uso de la sangre y sus derivados se ha convertido en la práctica más común de trasplante tisular con mayor razón cuando se trata de salvar vidas o mejorar la salud de la persona; la administración de sangre establece un medio terapéutico primordial en la medicina actual y presenta ciertos riesgos, por lo tanto, requiere cuidado y vigilancia especial. Esta labor, tiene en la actualidad un gran valor científico puesto que suministra diferentes directrices en aspectos clínicos y de laboratorio y en la mayoría de las instituciones de salud, está a cargo del profesional de enfermería, es por eso que debe tener la responsabilidad y la idoneidad para llevarla a cabo de la manera más segura tanto para la persona que cuida como para sí mismo.

Teniendo en cuenta el decreto 1571 de 1993, en su artículo 45 donde menciona: "La transfusión de sangre humana o de sus componentes o derivados, con fines terapéuticos, constituye un acto propio del ejercicio de la medicina, deberá hacerse bajo la responsabilidad de un médico en ejercicio legal de su profesión, quien vigilará al paciente durante el tiempo necesario para prestarle oportuna asistencia en caso en que se produzcan reacciones que la requieran y cumpliendo las pruebas pretransfusionales a que haya lugar exigidas por el Ministerio de Salud". A pesar de lo anterior, es imprescindible la función que debe desempeñar el personal de enfermería en la administración de hemoderivados para salvaguardar la salud y vida de la persona.

De acuerdo a lo anterior, la administración de hemoderivados es un acto de cuidado que requiere conocimientos, práctica de técnicas adecuadas, cumplimiento de normas y procedimientos para procurar el bienestar de la persona que lo requiera (ó), por tanto, se hace necesario establecer un sistema de Hemovigilancia estandarizado. Asimismo, el profesional de enfermería tiene habilidad técnica para realizar el acto transfusional que hace parte de los planes de cuidado, además la presencia de la enfermera es fundamental debido a que es un profesional idóneo, con la capacidad de realizar cuidados técnicos y de carácter crítico, así como de asistir en las complicaciones específicas (9). A su vez, aporta la capacidad profesional para valorar a cada sujeto de cuidado de una manera holística desde lo biológico, emocional, social y espiritual, planeando de manera dinámica diagnósticos enfermeros y tratamiento ante las respuestas humanas.

Al realizar el avance del conocimiento respecto al tema, se encontró que los hemocomponentes que con mayor frecuencia se utilizan en la transfusión, son: Sangre total, Concentrado de glóbulos rojos, Concentrado plaquetario, Plasma (Plasma fresco congelado, Crioprecipitado o Factor antihemofílico).



*Fuente: Modificado por las autoras con base en la figura de preparación de hemoderivados a partir de la donación de sangre total (12,13).*

Por otra parte, el laboratorio clínico es el lugar en el cual confluyen diferentes disciplinas en el área de la salud. Los profesionales especializados del área clínica realizan el análisis de muestras biológicas (ej: la sangre, la orina, entre otras más) mediante el uso de equipos y herramientas tecnológicas, —aplicando métodos y técnicas normalizadas— con el fin de dar evidencia muy precisa para la prevención, el diagnóstico, el tratamiento, el control y seguimiento del estado de salud y enfermedad de las personas. El laboratorio clínico es una importante ayuda para los médicos y otros profesionales de la salud en la comprobación de la impresión diagnóstica, en el seguimiento y manejo multidisciplinar del paciente con una base científica.

Desde los inicios del desarrollo de las ciencias y a través de la historia, el laboratorio clínico se ha valido mediante la adopción de saberes y prácticas de múltiples ciencias y disciplinas. Entre estas, se encuentran: la física, que revolucionó la óptica con la invención de los lentes de aumento y su desarrollo hasta el microscopio como herramienta esencial dentro del laboratorio. La biología, aportó el conocimiento sobre la vida microscópica hasta el desarrollo de la microbiología; la química, que aportó en la invención y avances en las reacciones químicas (enzimáticas, colorimetrías, etc.) para los análisis de especímenes y muestras biológicas; y por último, la medicina, que dio un fuerte impulso en el establecimiento del laboratorio clínico por su constante búsqueda para ofrecer un diagnóstico específico a las diferentes enfermedades.

El describir la historia del laboratorio clínico como un antecedente de una disciplina, y como punto de partida para generar y fortalecer el sentido de pertenencia de los profesionales de la salud y la

transcendencia a lo transdisciplinar. Esto permite hacer una reflexión sobre los cambios ocurridos históricamente y más importante aún, hacia dónde se dirige el desarrollo del laboratorio clínico.

Los hospitales de tercer y cuarto nivel cuentan con Médico Especialista con la participación del médico general. Son hospitales de referencia o altamente especializados, a ellos llegan los pacientes remitidos de los hospitales regionales. Estos hospitales tienen gran número de especialistas: cardiólogos, dermatólogos, psiquiatras, neurólogos y nefrólogos, entre otros. Además cuentan con unidades especiales que requieren una infraestructura especial, tales como neurocirugía, unidad renal, unidad de cuidados intensivos y altos avances tecnológicos en el laboratorio y en imágenes como TAC, resonancia magnética entre otros. Dentro de sus servicios, ofrecen:

- Laboratorio clínico.
- Imágenes diagnósticas.
- Todas las Tomografías Axiales Computarizadas (TAC), así como cualquiera de las gammagrafías o estudios de Medicina Nuclear y las ecografías no consideradas en los niveles I y II.
- Exámenes especiales que incluyen: abdomen, articulaciones, neuro-radiológicos, cardiovasculares.

Actualmente los laboratorios clínicos se han visto impulsados por la necesidad de demostrar y mejorar sus procesos en términos de calidad, para poder ser competitivos ante sus pares y poder brindar un servicio de alta confiabilidad los laboratorios clínicos han comenzado a incluir equipos y técnicas de alta tecnología, profesionales con especializaciones en el manejo de nuevas técnicas diagnósticas y el creciente interés del diagnóstico molecular y desde las ciencias ómicas. Por lo que la gran mayoría de laboratorios actualmente están certificados por diferentes normas nacionales o internacionales, conllevando a tener una organización y gestión administrativa de excelencia en sus procesos, su personal y sus resultados.

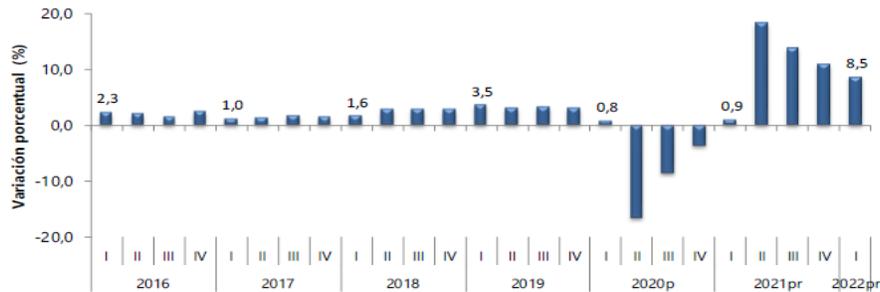
Los avances que se han materializado en el laboratorio, se presentan desde la biología molecular y la ingeniería genética. A partir del avance del mapa genético por el proyecto genoma humano, se generaron investigaciones sobre el análisis clínicos usando una escala de genoma e incorporando metodologías de genética, bioquímica y biología molecular, esto permitió realizar diagnóstico y tratamiento de varias enfermedades genéticas en seres humanos como por ejemplo en enfermedades de baja incidencia en la población como son los trastornos congénitos y las enfermedades raras congénitas, los avances en otros sectores como en la bioinformática en la miniaturización de equipos, sistemas para uso portátil de técnicas y mediciones de pruebas rápidas, el uso de las redes de la información –Internet– para la entrega de exámenes, la comunicación con otros profesionales de la salud desde lugares distantes —telemedicina—, el avance en informática y software, entre muchos otros avances, entonces hacia dónde va el laboratorio clínico?, la respuesta está en la curiosidad del hombre que de acuerdo a las necesidades y problemáticas, dará respuesta a esta interrogante .

A continuación, se revisarán los aspectos generales del sector que resulten relevantes en el Proceso de Contratación teniendo en cuenta fuentes de información estadísticas oficiales como lo es el DANE.

# PRODUCTO INTERNO BRUTO

## I trimestre 2022 preliminar

**Gráfico 1. Producto Interno Bruto (PIB)**  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
2016-I / 2022<sup>pr</sup>-I



**Fuente:** DANE, Cuentas nacionales  
<sup>1</sup>Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015  
<sup>pr</sup>preliminar  
<sup>p</sup>provisional

En el primer trimestre de 2022<sup>pr</sup>, el Producto Interno Bruto, en su serie original, crece 8,5% respecto al mismo periodo de 2021<sup>pr</sup> (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 15,3% (contribuye 1,4 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 11,1% (contribuye 1,4 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; Actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 35,7% (contribuye 1,1 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,0%. Esta variación se explica principalmente por la siguiente dinámica:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; Actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 11,9%.
- Información y comunicaciones crece 3,9%.
- Industrias manufactureras crece 1,4%.

**Tabla 1. Valor agregado por actividad económica**  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>  
Primer trimestre 2022<sup>Pf</sup>

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)	
	Serie original	Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Trimestral
	2022 <sup>Pf</sup> - I / 2021 <sup>Pf</sup> - I	2022 <sup>Pf</sup> - I / 2021 <sup>Pf</sup> - IV
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,5	-3,3
Explotación de minas y canteras	1,0	-1,0
Industrias manufactureras	11,1	1,4
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado <sup>2</sup>	4,9	0,6
Construcción	5,2	0,4
Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>	15,3	0,7
Información y comunicaciones	20,6	3,9
Actividades financieras y de seguros	-3,2	-6,5
Actividades inmobiliarias	2,1	0,8
Actividades profesionales, científicas y técnicas <sup>4</sup>	9,7	1,2
Administración pública, defensa, educación y salud <sup>5</sup>	6,2	0,9
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios <sup>6</sup>	35,7	11,9
<b>Valor agregado bruto</b>	<b>8,3</b>	<b>1,1</b>
Total impuestos menos subvenciones sobre los productos	11,3	1,1
<b>Producto Interno Bruto</b>	<b>8,5</b>	<b>1,0</b>

Fuente: DANE, Cuentas nacionales

## Actividades profesionales, científicas y técnicas.

En el tercer trimestre de 2021, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 12,4% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2020. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 11,4%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 13,2%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada de efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece en 5,3%, explicado por:

- Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 3,1%.
- Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 3,6%.

**Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup>**  
Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>  
Tercer trimestre 2021<sup>Pf</sup>

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2021 <sup>Pf</sup> - III / 2020 <sup>Pf</sup> - III	2021 <sup>Pf</sup> / 2020 <sup>Pf</sup>	2021 <sup>Pf</sup> - III / 2021 <sup>Pf</sup> - II
Actividades profesionales, científicas y técnicas	11,4	8,3	3,1
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	13,2	10,3	3,6
<b>Actividades profesionales, científicas y técnicas<sup>1</sup></b>	<b>12,4</b>	<b>9,4</b>	<b>5,3</b>

Fuente: DANE, Cuentas nacionales

<sup>Pf</sup> preliminar

<sup>1</sup>Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo.

<sup>2</sup>Serías encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

### 3. ASPECTOS TÉCNICO

Las especificaciones técnicas del objeto del proceso a contratar, se encuentran descritas en el documento de estudio previo.

### 4. NORMATIVIDAD APLICABLE AL OBJETO CONTRACTUAL

Atendiendo lo establecido en la Ley 100 de 1993, el Decreto 780 de 2016, la Ordenanza No. 539 de Octubre 26 de 2021 expedida por la Asamblea del Atlántico, y el Decreto Ordenanza No. 372 de 2021, la E.S.E. Universitaria del Atlántico es una Empresa Social del Estado, constituida como una categoría especial de entidad pública descentralizada del orden departamental, dotada de personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa, y sometida al régimen jurídico previsto en los artículos 194, 195 y 196 de la Ley 100 de 1993 y demás normas que la modifiquen, sustituyan, reglamenten o adicionen.

Que de conformidad con el numeral 6° del artículo 195 de la Ley 100 de 1993 en concordancia con el artículo 2.5.3.8.4.3.2. del Decreto 780 de 2016, en materia contractual la Empresa Social del Estado se regirá por normas de derecho privado, pero podrán, discrecionalmente, utilizar las cláusulas excepcionales previstas en el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.

La E.S.E. Universitaria del Atlántico en desarrollo y para el cumplimiento de su objeto social, podrá celebrar toda clase de contratos y realizar actos permitidos por la legislación civil, comercial y en general todos los previstos en el derecho privado y la legislación colombiana, siempre que no sean contrarias a la Constitución Política, las leyes que regulan el sistema de seguridad social integral, el orden público, a los principios y fines de la función administrativa y de la gestión fiscal, y a los demás postulados previstos en la presente disposición.

Los contratos que celebre la E.S.E. Universitaria del Atlántico estarán encaminados al cumplimiento de los fines estatales a su cargo, es decir, a la continua y a su vez, a la efectividad de los derechos e intereses de los administrados que colaboran con ella en la consecución de los mismos.

Debido a lo anterior la junta directiva de la E.S.E. Universitaria del Atlántico, en ejercicio de las facultades legales expidió el Acuerdo No. 009 de 2021 "Por medio del cual se adopta el Estatuto de Contratación de la E.S.E. Universitaria del Atlántico" el cual es el derrotero para adelantar cualquier proceso de contratación.

### 5. PERSPECTIVA FINANCIERA:

Potenciales proveedores

De acuerdo al análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas de acuerdo a su cercanía geográfica con la E.S.E. Universitaria del Atlántico, podrían indicarse como posibles oferentes las siguientes personas jurídicas:

- IPS FISIO S.A.S
- SATORI MEDICAL S.A.S
- MEDICAVIVIR SAS
- SOCIEDAD ORTOCENTRO S.A.S
- FUNDACIÓN EL ÁGORA
- ARCOÍRIS DE ESPERANZA S.A.S
- GIGAPALMAR SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA SIGLA GIGAPALMAR
- GRUPO DOS MIL CLINICA COLOMBIANA DE IMPLANTES DENTALES S A
- COLECTIVO AQUI Y AHORA
- CENTRO DE IMAGENOLOGIA CASTULO ROPAIN LOBO S.A.S
- ELMER ARBOLEDA & CIA. S. EN C.S.
- ASOCIADOS EN REPRODUCCION HUMANA SAS
- VITALMEDICA ASOCIADOS SAS
- SALUD Y DIAGNOSTICO DIAMEDICAL LTDA
- YEBER SAS
- CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE VILLANUEVA
- INNOVA LASER CENTER S.A.S
- BIO ALGA SAS
- RADIOLOGOS Y EQUIPOS DIAGNOSTICOS RX
- CLINICA DE ESPECIALIDADES QUIRURGICAS S.A.S
- UNIDAD MEDICO QUIRURGICA DE CIRUGIA PLASTICA AMBULATORIA EU
- MEDICINA PARA LA ESTÉTICA S.A.S.
- CORPORACION PARA EL AVANCE EN SALUD, AVANSALUD
- UNIDAD DE FERTILIDAD DEL TOLIMA LTDA
- B S P CORPOLASER LTDA
- INVERSIONES CERCA CRC VALLE S.A
- CORPORACION DE SERVICIOS DEL CLUB ROTARIO DE ITAGUI
- DENTAL ASSISTANCE SAS
- FUNDACIÓN ARCA MUNDIAL
- RED ORAL LTDA
- ODONTODIAG LTDA
- ODONTOLOGOS COLOMBIANOS ESPECIALIZADOSLTDA
- ESPLENDENT S A S SIGLA ESPLENDENT
- COMERCIALIZADORA DE SERVICIOS BASICOS SAS COMERBAS SAS
- CIOR CLINICA DE IMPLANTES ORTODONCIA Y REHABILITACION ORAL
- CENTRO MEDICO ANGEL S.A.S
- CENTRO RADIOLOGICO DEL QUINDIO S.A.S.
- CENTRO DE ESPECIALIDADES Y CIRUGÍA AMBULATORIA CEYCA DUITAMA
- UNIDAD INTEGRAL DE SALUD DE LA ORINOQUIA IPS LTDA
- TRANSSALUD ATF S.A.S
- IMÁGENES ORALES LTDA
- GRUPO DEPILAGE LTDA
- CENTRO DE RECONOCIMIENTO DE CONDUCTORES PAPIROS PARK 2 S.A.S.
- DIAGNOSTICO OCULAR DEL COUNTRY LTDA
- CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE PALMIRA
- IPS FISIOCENTER CENTRO DE SALUD INTEGRAL S.A.S.
- SERVICIOS INTEGRADOS ESPECIALIZADOS EN ODONTOLOGIA SIEO LIMITADA
- LEBEN SALUD SAS
- CENTRO INTEGRAL DE DIAGNOSTICO EN SALUD 1 SAS
- VARIX CENTER S.A.S
- DENTALHEALTH DEL CARIBE S.A.S.
- CLINICA NUEVA SONRISA VALLE DE LILI E.U.
- DENTAL.D SAS
- E.A.T. VIVIR CON SALUD IPS
- CESAR PANQUEBA Y COMPAÑÍA LTDA

- AIR MEDICAL SERVICE SAS
- IPS CONSTRUYENDO SUEÑOS DE AMOR S.A.S
- DRA. MARGARITA ROSA PADILLA TELLO S.A.S.
- CLÍNICA ODONTOLÓGICA SAN PABLO S.A.S.
- CLINICA ODONTOLOGICA S.E.A. CONSTRUCTORES DE SONRISAS LTDA.
- LABORATORIO CLÍNICO Y SALUD OCUPACIONAL EDUARDO FERNÁNDEZ SAS
- LABORATORIO CLINICO DRA YASMIN MOVILLA PARDO E. U.
- STARKEY HEARING TECHNOLOGIES COLOMBIA S.A.S
- VISION SANTA MARIA S.A.S
- CLINICA ESTETICA DENTAL SMILE'S S.A.S
- DANSO SALUD IPS SAS
- IPS ORTHOCREDIT E.U.
- CENTRO INTEGRAL DE REHABILITACION DEL MAGDALENA MEDIO CEIREM LTDA
- RED ORAL DR PULECIO S.A.S
- HEALTHYLINE IPS SAS
- OPTICA 20/20 VISUAL CENTER S.A.S
- MR AUDIOLOGICOS LDTA
- MMS FISIOTERAPEUTAS SAS
- BENEMERITO CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS BUGA
- ENDODENT ODONTOLOGIA ESPECIALIZADA E.U.
- ODONTOESTETIC ODONTOLOGIA ESPECIALIZADA S.A.S
- FUNDACION ANAS AKUAIPA
- DENTAL LOPEZ S.A.S.
- CENTRO ESPECIALIZADO EN MEDICINA DEL SUENO Y DEL CORAZON
- FUNDACIÓN A CORAZÓN ABIERTO POR SOLEDAD - FUCASOL
- OBESITY CLINIC SAS
- DFRANCO OPTICA S.A.S
- LABORATORIO CLINICO LINALAB S.A.S

Se debe resaltar que todas estas personas naturales y/o jurídicas, podrían contar con experiencia, capacidad financiera, organizacional y jurídica suficiente; por lo cual las sitúan, sin perjuicio de las exigencias de la entidad dentro del proceso de selección, entre los posibles oferentes que eventualmente podrían tener la idoneidad para ejecutar el objeto del contrato.

- Capacidad Financiera y Capacidad de Organización resultado de la muestra

#### FUENTE DE INFORMACION Y CRITERIOS DE CONSULTA

Para el presente análisis se tomará como referencia:

- Los indicadores financieros y de capacidad de organización de los posibles proponentes, de acuerdo al análisis de la demanda efectuado (determinados de acuerdo a los requisitos habilitantes acreditados en cada proceso examinado)
- Base de datos del Portal de Información Empresarial Super Salud corte 2021

Nit	Razón social de la sociedad	Liquidez	Endeudamiento	Razon de cobertura de Intereses	rentabilidad sobre patrimonio	rentabilidad sobre activo	Capital de Trabajo
900306221	DIAGNOSTICARTE S.A.S.	1,90	1,00	1,00	0,03	0,01	2.741.894.046
900170994	ZONAMEDICA MR SAS	0,00	IND	IND	0,72	0,33	- 5.380.080.337
890980074	Cruz Roja Colombiana Seccional Antioquia	4,40	0,74	2,00	0,08	0,07	6.178.749.328
830114846	CENTRO DE ESPECIALISTAS DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO CEDIT LTDA	1,90	0,82	5,00	0,04	0,03	9.312.926.563
900242909	ORTHOPLAN TODAVIA CON LOS DIENTES TORCIDOS CALI S.A.S.	2,20	0,77	4,00	0,13	0,08	4.924.973.274
809002913	PROMOVER SAS	4,80	0,98	4,00	0,03	0,03	1.835.240.451
892099160	Cruz Roja Colombiana Seccional Meta	2,80	0,80	2,00	0,02	0,02	481.109.149
800028332	ENFETER SA	3,00	0,63	4,00	0,22	0,16	1.275.981.430

817004984	ASOCIACION DE AUTORIDADES INDIGENAS DEL ORIENTE CAUCANO	1,70	0,87	IND	0,00	0,00	191.727.128
900213214	MEDICINA FETAL SAS	2,50	0,73	4,00	0,08	0,06	653.633.776
890908790	CORPORACION PARA INVESTIGACIONES BIOLOGICAS CIB	2,40	0,64	0,00	-0,01	0,00	3.924.087.209
900195454	CENTRO DE EXCELENCIA CLINICA SANTA HELENA LTDA	2,60	0,89	1,00	0,23	0,14	515.960.840
900359103	ASISTIRTE SAS	2,30	0,84	1,00	0,09	0,05	727.927.769
900868701	REYVELT MEDICINA ESPECIALIZADA SAS	3,40	0,56	IND	0,31	0,22	539.922.218
900217424	FUNDACION IPS DE REHABILITACION EN SALUD MENTAL CONDUCTUAL Y EMOCIONAL PARA NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES "PSICOREHABILITAR IPS"	1,90	0,98	5,00	0,20	0,11	189.036.815
900310676	FUNDACION AMOR LUZ Y ESPERANZA	2,20	0,72	0,00	0,00	0,00	269.673.527
900433905	Bernardo Espinosa G. & Martha Sandoval de Espinosa S.A.S	1,90	0,83	0,00	0,03	0,02	784.744.612
901092131	REGENCY HEALTH SERVICES S.A.S HUILA	0,00	IND	-1,00	-0,01	0,00	606.012.181
830030067	ORTODONCIA RAFAEL MARTINEZ S.A.S / ORTODONCIA RM S.A.S	2,90	0,58	2,00	0,05	0,04	564.308.949
900024984	GNQ MEDICINA ANTIENVEJECIMIENTO S A S SIGLA GNQ	2,70	0,81	2,00	0,10	0,07	471.590.391
800089364	INSTITUTO DE CORNEA S A S	3,50	0,53	3,00	0,04	0,03	670.237.088
900436203	SOLUCIONES INTEGRALES DE SALUD POLOSALUD S.A.S	3,00	0,71	IND	0,31	0,27	206.252.168
800193653	SPECT MEDICINA NUCLEAR SAS	3,60	0,70	2,00	0,02	0,01	623.445.445
900440254	ORGANIZACIÓN DE SERVICIO TOTAL S.A.S.	3,60	0,86	2,00	0,10	0,08	107.895.825
800029329	FUNDACION EL AMPARO IPS	2,40	1,04	3,00	0,07	0,05	276.292.270
900986762	IPS FISIO S.A.S	2,80	0,79	2,00	0,41	0,24	343.286.300
900510482	SATORI MEDICAL S.A.S	1,50	1,05	2,00	0,06	0,05	305.354.029
900876302	MEDICAVIVIR SAS	1,90	1,01	1,00	0,09	0,05	276.195.439
816003836	SOCIEDAD ORTOCENTRO S.A.S	2,40	0,90	3,00	0,35	0,18	211.472.773
900193182	FUNDACIÓN EL ÁGORA	4,70	0,48	4,00	0,06	0,05	159.506.365
900738204	arcoiris de esperanza s.a.s	2,00	1,01	1,00	0,23	0,16	57.155.920
900344074	GIGAPALMAR SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA SIGLA GIGAPALMAR	3,30	0,58	2,00	0,13	0,11	211.498.085
890941638	GRUPO DOS MIL CLINICA COLOMBIANA DE IMPLANTES DENTALES S A	4,30	0,98	0,00	0,00	0,00	384.270.330
830043706	COLECTIVO AQUI Y AHORA	4,40	0,45	3,00	0,45	0,33	333.125.560
900364092	CENTRO DE IMAGENOLOGIA CASTULO ROPAIN LOBO S.A.S	0,00	IND	0,00	0,01	0,00	1.103.844.632
815000051	ELMER ARBOLEDA & CIA. S. EN C.S.	1,50	0,99	IND	0,06	0,06	49.997.356
830084207	ASOCIADOS EN REPRODUCCION HUMANA SAS	3,30	0,92	3,00	0,26	0,17	166.174.210
900614113	vitalmedic&asociados sas	0,00	IND	1,00	0,08	0,03	674.921.928
830077560	SALUD Y DIAGNOSTICO DIAMEDICAL LTDA	1,80	1,01	5,00	0,11	0,06	232.879.621
900173999	YEBER SAS	2,60	1,03	3,00	0,19	0,12	91.972.731
832000539	Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Villanueva	3,20	1,07	3,00	0,04	0,03	119.759.533
900523237	INNOVA LASER CENTER S.A.S	1,80	1,05	1,00	0,05	0,04	84.379.301
830110759	BIO ALGA SAS	2,30	1,02	2,00	0,56	0,26	191.039.872
900658488	RADIOLOGOS Y EQUIPOS DIAGNOSTICOS RX	2,20	0,68	IND	0,01	0,01	489.809.774
901363035	CLINICA DE ESPECIALIDADES QUIRURGICAS S.A.S	2,80	0,66	4,00	0,25	0,16	281.194.469
900192013	unidad medico quirurgica de cirugia plastica ambulatoria eu	2,70	0,66	1,00	0,07	0,05	380.279.519
900200404	MEDICINA PARA LA ESTÉTICA S.A.S.	1,80	1,00	1,00	0,07	0,05	188.866.003
811040364	Corporacion para el avance en salud, AVANSALUD	1,90	0,86	1,00	0,03	0,02	83.071.134
809012632	UNIDAD DE FERTILIDAD DEL TOLIMA LTDA	2,20	0,89	3,00	0,04	0,03	53.808.271
830146310	B S P CORPOLASER LTDA	2,60	0,81	3,00	0,10	0,07	155.132.262
900117122	INVERSIONES CERCA CRC VALLE S.A	1,7	0,99	0	0,27	0,15	60.033.125
890981904	CORPORACION DE SERVICIOS DEL CLUB ROTARIO DE ITAGUI	1,7	1,03	4	0,09	0,08	42.594.355
830143831	DENTAL ASSISTANCE SAS	3,3	0,76	3	0,25	0,17	128.134.438
811038083	FUNDACIÓN ARCA MUNDIAL	4,4	1,06	2	0,04	0,04	72.485.825
830057559	RED ORAL LTDA	1,8	0,98	1	0,07	0,04	114.198.895
800231742	ODONTODIAG LTDA	1,9	1,03	4	0,1	0,09	28.815.648
900070486	ODONTOLOGOS COLOMBIANOS ESPECIALIZADOS LTDA	3,9	0,62	3	0,22	0,15	140.724.503
830098835	ESPLENDENT S A S SIGLA ESPLENDENT	2,9	0,87	2	0,24	0,17	58.524.454
900402520	COMERCIALIZADORA DE SERVICIOS BASICOS SAS COMERBAS SAS	2,5	0,57	IND	0,22	0,21	59.765.907
900193398	CIOR CLINICA DE IMPLANTES ORTODONCIA Y REHABILITACION ORAL	2,6	0,62	3	0,16	0,07	381.414.567
800112414	CENTRO MEDICO ANGEL S.A.S	2,3	0,88	4	0,04	0,03	181.038.457
900294283	CENTRO RADIOLOGICO DEL QUINDIO S.A.S.	2,7	0,92	2	0,06	0,05	63.519.275
826003824	CENTRO DE ESPECIALIDADES Y CIRUGÍA AMBULATORIA CEYCA DUITAMA	1,5	0,96	IND	0,13	0,11	31.991.726
900271118	UNIDAD INTEGRAL DE SALUD DE LA ORINOQUIA IPS LTDA	3,1	0,5	0	0,01	0,01	189.054.379
900417826	TRANSALUD ATF S.A.S	2	0,84	1	0,06	0,05	85.492.333
828001301	IMÁGENES ORALES LTDA	3,4	0,57	3	0,03	0,03	63.832.268
900151003	GRUPO DEPILAGE LTDA	3,7	0,87	3	0,13	0,11	119.043.206

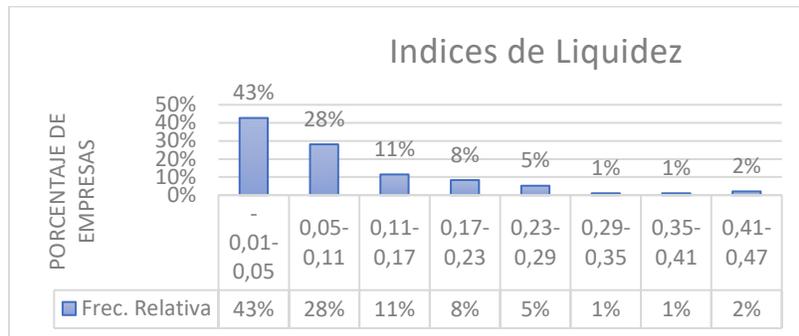
901121053	CENTRO DE RECONOCIMIENTO DE CONDUCTORES PAPIROS PARK 2 S.A.S.	1,9	0,87	5	0,06	0,03	147.038.944
830079022	DIAGNOSTICO OCULAR DEL COUNTRY LTDA	3,3	0,69	1	0,01	0,01	45.278.490
891380015	CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE PALMIRA	0	IND	IND	0,29	0,27	- 16.561.866
900470508	IPS FISIOCENTER CENTRO DE SALUD INTEGRAL S.A.S.	4,5	0,65	3	0,05	0,05	58.289.923
802012386	SERVICIOS INTEGRADOS ESPECIALIZADOS EN ODONTOLOGIA SIEO LIMITADA	1,7	1,01	1	0,01	0,01	23.262.652
901215429	LEBEN SALUD SAS	2,8	0,79	IND	0,68	0,37	29.999.014
901269492	CENTRO INTEGRAL DE DIAGNOSTICO EN SALUD 1 SAS	1,8	0,77	IND	0,06	0,02	250.714.259
900343036	VARIIX CENTER S.A.S	4,2	0,46	0	0,44	0,34	27.511.341
900293388	DENTALHEALTH DEL CARIBE S.A.S.	2,7	0,6	3	0,56	0,47	15.839.245
900276475	CLINICA NUEVA SONRISA VALLE DE LILI E.U.	4,6	0,42	2	0,3	0,18	53.148.343
900412768	DENTAL.D SAS	3,9	0,59	2	0,17	0,12	39.820.540
812004251	E.A.T. VIVIR CON SALUD IPS	3,6	0,61	3	0,03	0,03	25.034.867
813008309	CESAR PANQUEBA Y COMPAÑIA LTDA	4,2	0,94	3	0,14	0,12	57.690.222
901144173	AIR MEDICAL SERVICE SAS	3,6	0,45	IND	0,05	0,04	90.000.000
900783786	IPS CONSTRUYENDO SUEÑOS DE AMOR S.A.S	2,7	0,99	IND	0,35	0,25	26.020.535
901257695	DRA. MARGARITA ROSA PADILLA TELLO S.A.S.	2,3	0,78	2	0,29	0,18	8.511.066
900231123	CLÍNICA ODONTOLÓGICA SAN PABLO S.A.S.	2,9	0,64	5	0,18	0,09	48.264.055
900181705	CLINICA ODONTOLÓGICA S.E.A. CONSTRUCTORES DE SONRISAS LTDA.	3,1	0,56	2	0,1	0,08	23.118.684
900768687	Laboratorio Clínico y Salud Ocupacional Eduardo Fernández SAS	5	0,5	5	0,23	0,17	78.363.543
819005697	LABORATORIO CLINICO DRA YASMIN MOVILLA PARDO E. U.	1,6	1,05	0	-0,01	0	48.888.548
830067384	STARKEY HEARING TECHNOLOGIES COLOMBIA S.A.S	2,3	0,9	IND	0,2	0,1	36.710.292
900856268	Vision Santa María S.A.S	4,9	0,33	1	0,16	0,12	27.381.718
900455790	CLINICA ESTETICA DENTAL SMILE'S S.A.S	2,5	0,93	IND	0,13	0,09	15.674.050
901173717	DANSO SALUD IPS SAS	2,3	0,62	2	0,02	0,02	8.762.163
900244669	IPS ORTHOCREDIT E.U.	4,6	0,49	2	0,01	0,01	55.235.764
900143799	CENTRO INTEGRAL DE REHABILITACION DEL MAGDALENA MEDIO CEIREM LTDA	2,2	0,64	IND	0,18	0,18	5.085.602
900390301	RED ORAL DR PULECIO S.A.S	1,8	0,8	0	0,17	0,05	22.500.115
901206393	healthlyne ips sas	0	IND	IND	0,25	0,12	- 69.636.700
900590436	OPTICA 20/20 VISUAL CENTER S.A.S	2,8	1,03	3	0,13	0,09	15.104.768
900935462	MR AUDIOLOGICOS LDIA	2,7	0,52	IND	0,45	0,43	5.245.697
900060130	MMS FISIOTERAPEUTAS SAS	3,2	0,45	IND	0	0	18.600.260
891380026	BENEMERITO CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS BUGA	0	IND	IND	-0,02	-0,01	- 479.290
900113017	ENDODENT ODONTOLOGIA ESPECIALIZADA E.U.	2,1	0,7	IND	0,27	0,17	13.142.096
900451239	OdontoEstetic Odontología Especializada S.A.S	2,1	0,67	2	0,04	0,03	5.014.725
900164918	FUNDACION ANAS AKUAIPA	2,8	0,51	IND	0	0	12.178.850
901119511	DENTAL LOPEZ S.A.S.	0	IND	IND	0,13	0,13	- 700.000
900815727	centro especializado en medicina del sueno y del corazon	0	IND	IND	0	0	- 42.000.000
900763296	FUNDACIÓN A CORAZÓN ABIERTO POR SOLEDAD - FUCASOL	2,3	0,62	IND	0,04	0,04	23.732.000
901486298	OBESITY CLINIC SAS	1,9	0,86	4	0,07	0,06	3.982.806
901026161	Dfranco Optica S.A.S	1,7	0,84	IND	0,11	0,06	23.167.239
900576360	SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES, HOSPITALARIOS Y DOMICILIARIOS I.P.S. CLINICA LA VICTORIA S.A.S.	1,7	0,84	IND	0,11	0,06	23.167.239
901184850	LABORATORIO CLINICO LINALAB S.A.S	0	IND	IND	0,13	0,06	- 16.824.406
901179813	IPS KAMAL CLINICA DE MEDICINA ESTETICA Y SPA SAS	0	IND	IND	-0,01	0,03	- 117.147.836
900978672	PUERTO SALUD UNIDAD MEDICA INTEGRAL S.A.S	3,1	0,48	2	0	0	147.222.009
900957262	CENTRO NEUROLOGICO INFANTIL DE LA COSTA	1,9	0,77	3	0,01	0,01	22.127.200
900329758	UNIDAD ODONTOLÓGICA ESPECIALIZADA Y DE URGENCIAS S.A.S	2,7	0,71	IND	0,01	0,01	1.555.098
901396388	IPS CUNDINAMARCA SAS	0	IND	IND	0	0	- 9.467.815
900679356	CENTRO DE REPRODUCCION Y SALUD DE LA MUJER S.A.S.	3,7	0,49	IND	0	0	8.601.411
901531768	IPS PEDIATRIC HEALTH AND CARE SAS	0	IND	IND	-0,01	-0,01	- 67.736.523
900154101	AMBULANCIAS INTENSIVA SA	0	IND	IND	0	0	- 41.560.400
901177445	CLINICA OFTALMOLOGICA DE BOYACA S.A.S.	0	IND	IND	0	0	- 19.038.653
900174640	IMÁGENES DIAGNOSTICAS MARCO BRUN BANDA LTDA	0	IND	IND	0	0	- 41.230
900560802	INSTITUTO DE NEUROCIRUGIA Y CIRUGIA DE COLUMNAS DEL TOLIMA S.A.S.	0	IND	IND	0	0	- 191.679.296

De las cuales podemos abstraer las siguientes conclusiones, útiles para la definición de los requisitos habilitantes dentro de este proceso de selección:

**CAPACIDAD FINANCIERA:**  
Indicadores de capacidad financiera

**INDICE DE LÍQUIDEZ**

Índice de Liquidez = Activo Corriente / Pasivo Corriente, el cual determina la capacidad que tiene un proponente para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. A mayor índice de liquidez, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones de corto plazo.



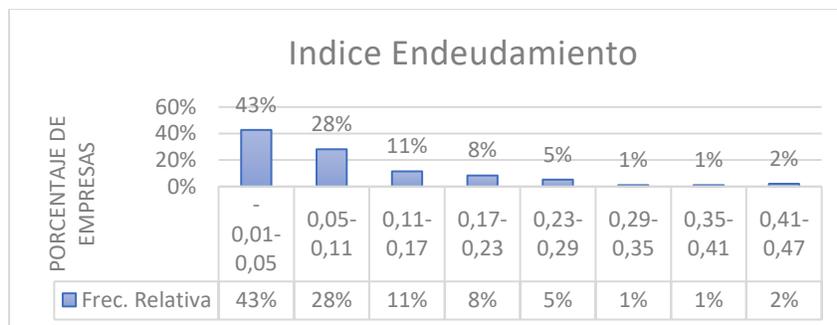
**ANÁLISIS DEL RESULTADO:** El promedio de la muestra es de: 1.94, Se puede apreciar que las empresas analizadas presentan un índice de liquidez acorde con la actividad económica.

La mediana de la muestra arroja como resultado: 2.20

De acuerdo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsibles análisis y los análisis estadísticos realizados se tomará un valor inferior de la mediana en busca de una pluralidad de oferente; la liquidez a exigir será de 1.0.

**ENDEUDAMIENTO**

Índice de Endeudamiento = Pasivo Total / Activo Total, el cual determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación (pasivos y patrimonio) del proponente. A mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no poder cumplir con sus pasivos.



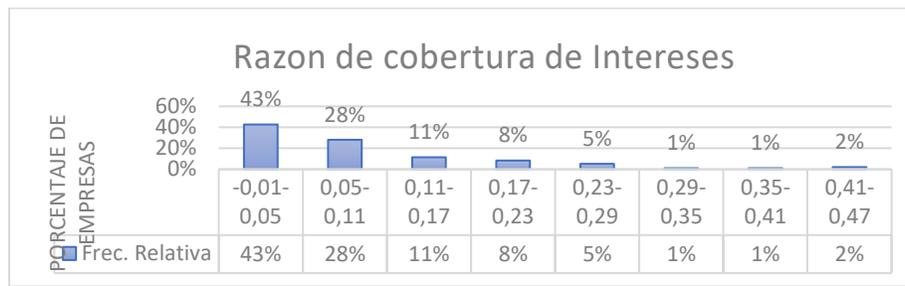
**ANÁLISIS DEL RESULTADO:** El promedio de la muestra es de: 81% Se puede apreciar que las empresas analizadas presentan índices de endeudamiento típicos con relación a la actividad económica.

La mediana de la muestra arroja como resultado: 83%

De acuerdo a ello, y atendiendo a la naturaleza del contrato, el valor del mismo, la forma de pago, los riesgos previsible analizado y en busca de pluralidad de oferente; el índice de Endeudamiento a exigir será de 80%

### RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES

Razón de Cobertura de Intereses = Utilidad Operacional / Gastos de Intereses, el cual refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financieras. A mayor cobertura de intereses, menor es la probabilidad de que el proponente incumpla sus obligaciones financieras.



**ANÁLISIS DEL RESULTADO:** El promedio de la muestra es de: 2.16 e incluye los datos atípicos.  
La mediana de la muestra arroja como resultado: 2.0

Es necesario precisar que dicho índice refleja la capacidad del proponente de cumplir con sus obligaciones financieras, y para el presente proceso cobra singular vigencia, en razón a que el contrato no tiene pactado anticipo, por lo cual, se requiere verificar que los proponentes habilitados cuenten con una alta capacidad de cumplir con obligaciones financieras producto de los endeudamientos a que pueda recurrir para financiar la ejecución del contrato, por lo cual, se establecerá en 2 en busca de pluralidad de oferente.

### INDICADORES ADICIONALES

#### CAPITAL DE TRABAJO

El capital de trabajo se calcula de la siguiente manera: CT = Activo Corriente – Pasivo Corriente.

Es necesario precisar que dicho índice refleja la capacidad del proponente de continuar con el normal desarrollo de sus actividades a corto plazo, por lo cual, se requiere verificar que los proponentes habilitados cuenten con una alta capacidad de cumplir con el desarrollo de las actividades, por lo cual, se establecerá en mínimo el 100% del capital de trabajo estipulado en el anexo financiero

Periodo(meses)	Monto
1	65
2	279
<b>TOTAL</b>	<b>344</b>

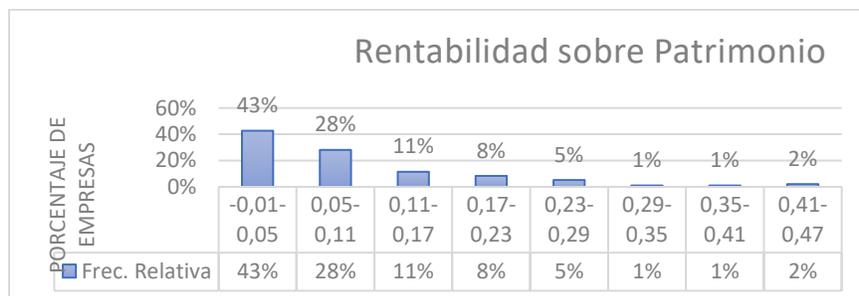
Para el caso de los consorcios y las uniones temporales este índice se obtendrá de la suma simple del capital de trabajo de cada miembro.

## CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

Indicadores de capacidad organizacional

## RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Rentabilidad sobre patrimonio: Utilidad Operacional / Patrimonio, el cual determina la rentabilidad del patrimonio del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. A mayor rentabilidad sobre el patrimonio, mayor es la rentabilidad de los accionistas y mejor la capacidad organizacional del proponente.



**ANALISIS DEL RESULTADO:** el promedio de la muestra es de 13% incluye datos atípicos.

Más del 80% de la muestra maneja indicadores entre 0% y el 12%.

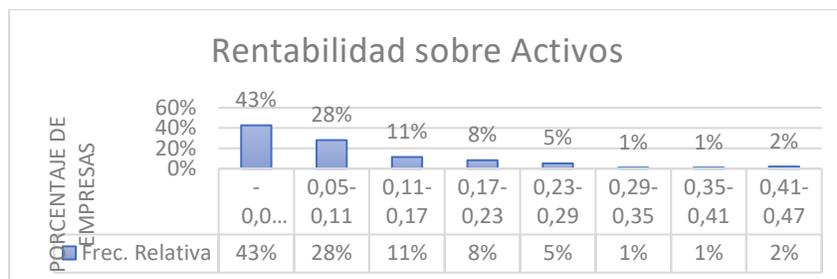
La mediana de la muestra arroja como resultado: 8%

De acuerdo a ellos y atendiendo a las variables cualitativas del presente proceso, La rentabilidad sobre el patrimonio a exigir, debe ser mayor o igual al 10%, dado, que de acuerdo a las variables examinadas, se requiere una capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio, en relación como mínimo del 10%.

## RENTABILIDAD DEL ACTIVO.

Rentabilidad sobre activos: Utilidad Operacional / Activo Total, el cual determina la rentabilidad de los activos del proponente, es decir, la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo. A mayor rentabilidad sobre activos, mayor es la rentabilidad del negocio y mejor

la capacidad organizacional del proponente. Este indicador debe ser siempre menor o igual que el de rentabilidad sobre patrimonio.



ANALISIS DEL RESULTADO: el promedio de la muestra es de 8% incluye datos atípicos.

Aproximadamente el 65% de la muestra maneja indicadores entre 0% y 8.9%.  
La mediana de la muestra es 5%.

De acuerdo a ellos y atendiendo a las variables cualitativas del presente proceso, la rentabilidad sobre activos, que siempre debe ser menor o igual a la rentabilidad sobre patrimonio, la entidad exigirá un indicador de 5%.

- REQUISITOS HABILITANTES DE CARÁCTER FINANCIERO Y ORGANIZACIONAL A EXIGIR

A) Capacidad Financiera

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores con base en la información contenida en Los Estados Financieros con revelaciones auditadas suscritas por el representante Legal, Revisor Fiscal y/o contador a corte de Diciembre 31 de 2021

**Tabla 1 - Indicadores de capacidad financiera**

INDICADORES DE CAPACIDAD FINANCIERA			
Indicador	Índice Requerido	Formula Oferente Individual	Formula Oferente Plural
Capital de Trabajo	≥ 100% del capital de trabajo estipulado en el anexo financiero	Activo corriente - pasivo corriente	CT= (∑ (ACn) - ∑ (PCnx))
Liquidez	≥ 1,00	Activo Corriente/Pasivo Corriente	L = (∑ (ACn x %n) ÷ ∑ (PCn x %n))
Endeudamiento	≤ 0,80	(Pasivo Total/ Activo Total)	E = (∑ PTn x %n) ÷ ∑ (ATn x %n))
Razón Cobertura de Intereses	≥ 2,00	Utilidad Operacional / Gastos de Intereses	CI = (∑ (UOn x %n) ÷ ∑ (GIn x %n))

Dónde:

Cn = Activo Corriente de cada integrante del Consorcio o Unión Temporal.

PCn = Pasivo Corriente de cada integrante del Consorcio o Unión Temporal.

PTn = Pasivo Total de cada integrante del Consorcio o Unión Temporal.

ATn = Activo Total de cada integrante del Consorcio o Unión Temporal.

UOn = Utilidad Operacional de cada integrante del Consorcio o Unión Temporal.

GI n = Gastos de intereses de cada integrante del Consorcio o Unión Temporal.

%n = Porcentaje de Participación de cada integrante del Consorcio o Unión Temporal<sup>1</sup>

**Nota 1.** Para el caso de consorcios o uniones temporales, se tomará el valor ponderado de cada uno de los integrantes, de acuerdo con su porcentaje de participación, así como lo señala la fórmula para oferente plural en la tabla anterior.

**Nota 2.** Para calcular el indicador de cobertura de intereses, para el proponente individual, o, si la totalidad de los integrantes del Consorcio o Unión Temporal presenta como gastos de intereses un valor igual a cero (0.00), no se podrá calcular dicho indicador, en este caso el oferente CUMPLE.B) Capacidad Organizacional

**Tabla 2 - Indicadores de capacidad organizacional**

El Proponente debe cumplir con los siguientes indicadores con base en la información contenida en Los Estados Financieros con revelaciones auditadas suscritas por el representante Legal, Revisor Fiscal y/o contador a corte de Diciembre 31 de 2021

INDICADORES DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL			
Indicador	índice Requerido	Formula Oferente Individual	Formula Oferente Plural
ROE - Rentabilidad del Patrimonio	≥ 0,10	(Utilidad Operacional/Patrimonio)	RP = $(\sum (UOn \times \%n) \div \sum (Pn \times \%n))$
ROA - Rentabilidad del Activo	≥ 0,05	(Utilidad Operacional/ Activo Total)	RA = $(\sum (UOn \times \%n) \div \sum (ATn \times \%n))$

Dónde:

UOn = Utilidad Operacional de cada integrante del Consorcio o Unión Temporal.

Pn = Patrimonio de cada integrante Consorcio o Unión Temporal.

ATn = Activo Total de cada integrante del Consorcio o Unión.

%n = Porcentaje de Participación de cada integrante de Consorcio o Unión Temporal.

**Nota 1:** Para el caso de consorcios o uniones temporales, se tomará el valor ponderado de cada uno de los ítems de los estados financieros de los integrantes, de acuerdo con su

<sup>1</sup> <https://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/pdfs/borra287.pdf>

porcentaje de participación, y se agregará como si se tratara de una sola compañía, como lo señala la fórmula para oferente plural en la tabla anterior.

**Nota 2:** Para el caso de consorcios o uniones temporales, se tomará el valor ponderado de cada uno de los ítems de los estados financieros de los integrantes, de acuerdo con su porcentaje de participación, y se agregará como si se tratara de una sola compañía, como lo señala la fórmula para oferente plural en la tabla anterior.

## 6. MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA. SU JUSTIFICACIÓN Y FUNDAMENTOS JURIDICOS

La corte constitucional en la sentencia C-171/12, señalo: (...) *La jurisprudencia de esta Corte ha explicado respecto del régimen y naturaleza de las Empresas Sociales del Estado que (i) la ley 100 de 1993 creó el sistema de seguridad social y definió en el artículo 94 la naturaleza de las Empresas Sociales del Estado; (ii) que el objeto de estas Empresas es la prestación de los servicios de salud, como servicio público a cargo del Estado, o como parte del servicio público de seguridad social; (iii) que estas Empresas constituyen una categoría especial de entidad pública descentralizada creada por el Legislador en virtud de las facultades que le confiere el artículo 150, numeral 7; (iv) que son entes que no pueden confundirse y se diferencian claramente de los establecimientos públicos, ya que la Ley 489 de 1998, al definir en el artículo 38 la integración de la rama ejecutiva del poder público, incluyó dentro de ésta a las Empresas Sociales del Estado, reconociéndoles una categoría diferente a la de los establecimientos públicos; (v) que estas Empresas como nueva categoría de entidades descentralizadas y concebidas con un objeto específico definido por la propia ley, de conformidad con los propósitos constitucionales que mediante su existencia persigue el Legislador, se rigen por unas reglas y una normatividad especial; (vi) que la Ley señala que estas entidades descentralizadas son creadas por la Nación o por las entidades territoriales para la prestación de servicios de salud, en forma directa; y (vii) que es al Legislador a quien corresponde su creación, por la propia naturaleza de creación legal de estas entidades, y que igualmente se encuentra facultado ampliamente para determinar su estructura orgánica. Sobre la naturaleza de las Empresas Sociales del Estado, la jurisprudencia constitucional ha sintetizado que éstas “son una nueva categoría dentro del catálogo de entidades administrativas del orden descentralizado, que tienen naturaleza, características y especificidades propias, lo cual impide confundirlas con otro tipo de entidades públicas”. Así mismo, ha explicado la naturaleza jurídica particular, la regulación especial y la competencia en cabeza del Legislador para determinar la estructura orgánica de estas entidades, en razón a que “las empresas sociales del Estado tienen una naturaleza jurídica diversa de la que corresponde a los establecimientos públicos, y su función primordial, a diferencia de éstos, no consiste en el cumplimiento de tareas administrativas en un sentido general, sino que radica ante todo en la atención de salud. Por ello, las disposiciones que las rigen son también distintas y, en el caso de las empresas sociales, que por su naturaleza de entidades descentralizadas públicas debían ser creadas por ley, como en efecto lo fueron, el legislador estaba facultado para establecer su estructura orgánica (...)*

Una Entidad Estatal de régimen especial: Es la que realiza sus Procesos de Contratación con un régimen distinto al previsto en las Leyes 80 de 1993 y 1150 de 2007. Aunque por regla general todas las Entidades Estatales deben aplicar la Ley 80 de 1993 y la Ley 1150 de 2007 en su actividad contractual, la ley excluye de su aplicación a algunas de ellas.

Las Entidades Estatales de régimen especial están facultadas para aplicar en su actividad contractual unas reglas distintas, contenidas en la norma que crea el régimen especial y en su manual de contratación.

La Ley 1150 de 2007, además de introducir medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993, “[dicta] otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos”, entre las cuales dispone que

estas Entidades “aplicarán en desarrollo de su actividad contractual, acorde con su régimen legal especial, los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal de que tratan los artículos 209 y 267 de la Constitución Política, respectivamente según sea el caso y estarán sometidas al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal” (artículo 14). Esta ley señala además que el Sistema Electrónico para la Contratación Pública -SECOP- cuenta con la información oficial de la contratación realizada con dineros públicos y sirve de punto único de ingreso de información de las Entidades Estatales (artículo 3).

Asimismo, la Ley 1474 de 2011 incorpora normas relacionadas con la supervisión e interventoría de los contratos (artículo 83, 84 y 85) y la administración de los anticipos en contratos de obra, concesión y salud (artículo 91).

Por último, la Ley 1712 de 2014 –Ley de transparencia y del Derecho de Acceso a la Información pública- obliga a las Entidades Estatales a publicar todos los datos de adjudicación y ejecución de contratos, indistintamente si ejecutan o no recursos públicos (artículos 11).

Por lo anterior, La E.S.E. Universitaria del Atlántico se sujeta en materia contractual a lo dispuesto en el Acuerdo No. 009 de 2021 “Por medio del cual se adopta el Estatuto de Contratación de la E.S.E. Universitaria del Atlántico” el cual constituye el marco jurídico de la entidad en materia contractual.

Se justifica la presente contratación, de conformidad a lo señalado en el artículo 29 del Acuerdo 009 del 05 de noviembre del 2021 define los parámetros mediante los cuales la E.S.E. pueda optar por la modalidad de selección de convocatoria pública.

(...) Artículo 29. Convocatoria pública. Es el procedimiento a través del cual la Empresa invita públicamente a personas naturales o jurídicas, para que, en igualdad de oportunidades, formulen ofertas acerca de las obras, bienes y servicios que requiera la empresa y selecciona la oferta más favorable de acuerdo con los criterios establecidos en los términos de condiciones en los cuales se señalarán las reglas claras, los plazos y criterios de evaluación a los cuales se sujetarán en el proceso de contratación.

Se utilizará esta forma de contratación cuando el objeto no corresponda a ninguna de las causales de contratación directa señaladas en el presente estatuto y cuyo presupuesto exceda de 5000 salarios mínimos legales mensuales vigentes (...)

Dadas las anteriores consideraciones, la modalidad de selección del presente proceso es convocatoria pública.

## **7. VENTAJAS QUE REPRESENTA PARA LA ENTIDAD ESTATAL CONTRATAR EL BIEN O SERVICIO CON EL ASPIRANTE.**

Las ventajas de contratar la obra con el aspirante, radican en los siguientes aspectos:

- Cuento con experiencia específica en la ejecución de este tipo de proceso
- Contar con el músculo financiero que garantice la ejecución del proyecto

## **8. REFLEXIÓN SOBRE EL SECTOR ECONÓMICO**

La E.S.E. Universitaria del Atlántico considera conveniente y oportuno, adelantar un proceso de contratación, con experiencia específica relacionadas con el objeto a Contratar la prestación de servicios de laboratorio clínico en las sedes de la UNA – E.S.E. UNIVERSITARIA DEL ATLÁNTICO.

Tomando como referencia el estudio contratado por la entidad (Pivot) nos arroja que el valor estimado del contrato proyectado en su ejecución es por la suma de OCHENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES DE PESOS MCTE (\$85.563.000.000.00) hasta el año 2037 como se proyecta en el cuadro siguiente:

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	Total
LABORATORIO	100	4.481	4.646	4.811	4.969	5.130	5.297	5.469	5.647	5.830	6.020	6.215	6.417	6.626	6.841	7.064	85.563

Fuente: Modelo Financiero para la planeación y orientación de nuevas unidades de atención hospitalaria de la E.S.E. Universitaria del Atlántico en el marco de la red hospitalaria del Departamento del Atlántico, elaborada por PIVOT SAS

El valor de la inversión será por OCHO MIL OCHOCIENTOS SETENTA Y NUEVE MILLONES DE PESOS MCTE (\$8.879.000.000), para dotación de equipos necesarios para el funcionamiento de la unidad, instalación, reposiciones, y puesta en marcha de la Unidad funcional, conforme se detalla en el presupuesto anexo, el cual constituye parte integral de este contrato.

El contratista invertirá el anterior valor durante la ejecución contractual, en las cuantías y plazos requeridos el anexo financiero de acuerdo a las actividades planeadas por éste para la puesta en marcha de la Unidad. Para el control de lo anterior, el CONTRATISTA presentará mensualmente a la Interventoría un informe sobre la ejecución de la inversión y las actividades desarrolladas.

El valor estimado para el compromiso presupuestal para la vigencia 2022 que realizará la ESE será de CIENTO MILLONES DE PESOS MCTE (\$100.000.000); los flujos estimados de los años posteriores correspondientes a vigencias futuras de los años 2023 a 2037 corresponden a OCHENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES (\$87.263.000.000) pero que afectado por la no inversión del año 2022 por valor de MIL SETECIENTOS MILLONES DE PESOS, se resulta el valor de OCHENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES DE PESOS MCTE (\$85.563.000.000.00) los cuales se sustentan en ACTA No. 006 REUNIÓN ORDINARIA DE JUNTA DIRECTIVA E.S.E. UNIVERSITARIA DEL ATLÁNTICO de fecha 29 de junio de 2022 y ratificado en Comité de Hacienda del Departamento del Atlántico del 01 de julio de 2022. Dada la forma de remuneración, el valor de la ejecución anualizada y el valor final del contrato, dependerán del resultado de la operación asistencial reflejada en la facturación de los servicios objeto de la Alianza.

PARÁGRAFO: El valor del contrato incluye todos los costos directos e indirectos, costos fiscales y en general, todos aquellos que se deriven del contrato. El contratista debe presentar y acreditar los respectivos impuestos y demás costos fiscales, para efectuar los descuentos de ley.

Nota 1: La E.S.E., no asume responsabilidad alguna por los eventuales errores de cálculo en que incurra el proponente para determinar la suficiencia del presupuesto oficial estimado, para el cumplimiento del contrato.

La forma de Pago establecida en el documento de estudio previo es la recomendable, para garantizar la economía, la eficiencia y la eficacia del Proceso.

## 9. ANÁLISIS DE RIESGOS PREVISIBLES.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio

financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de Contratación desde su planeación hasta su liquidación adicional a los descrito en el estudio previo se incorpora la matriz de riesgo:

## MATRIZ DE RIESGOS PREVISIBLE



Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión		
											Entidad	Proponente/Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				Afecta Ejecución	Cómo	Cuando
Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Económico	Variación de precios regulados	Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos, tarifas, impuestos jornales, salarios, materiales, asesorías, honorarios, etc., regulados por el gobierno, cuando estos hagan parte de la política Macroeconómica del Estado	Incremento en los servicios a prestar por el Contratista	2	2	4	Riesgo Bajo	100%		Revisión de las circulares publicadas por la superintendencia de vigilancia para conocer los valores actualizados de y cambios en los precios de los servicios, y tomar las medidas correspondientes, en especial los ajustes en los presupuesto	1	1	2	Riesgo bajo	si	Contratista	Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista	Durante la Ejecución del contrato

General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambio o variación de políticas Gubernamentales probable y previsibles, y expedición de normas jurídicas	Que el Estado Colombiano expida normas que impacten la ecuación económica del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato	3	3	6	Riesgo Alto	100%		Dimensionar, tan pronto se produzcan los cambios regulatorios, cual es el impacto en la ejecución y/o ecuación económica del contrato, y decidir si es pertinente o no un restablecimiento del equilibrio económico del contrato.	3	1	4	Riesgo bajo	si	Entidad Contratante	Planeación y Ejecución Contractual	No se tiene	Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)
General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambios regulatorios o reglamentarios; tarifas, mercados regulados, regímenes especiales, expedición de normas de carácter o de calidad.	Que existan cambios, diferentes a temas tributarios, en regímenes que puedan incidir en la ejecución del contrato	Dificultades en la ejecución	3	3	6	Riesgo Alto	100%		Verificar una vez acaecia una regulación que incida en el contrato, cuál es su impacto, y qué medidas se deben tomar	3	1	4	Riesgo bajo	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución Contractual ( tan pronto se advierta el cambio regulatorio )	No se tiene	Supervisión de la entidad y el Contratista , A través de revisiones periódicas a la normatividad que regula la ejecución	Durante el plazo de ejecución del contrato, Tan pronto sea advertido en cambio regulatorio , de inmediato habrá que hacer seguimientos semanales.
General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Operatividad del contrato. El monto y el plazo de la inversión no sea el previsto para cumplir el	Que el valor asignado para la ejecución del contrato no alcance para su ejecución	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de	3	4	7	Riesgo Alto	100%		Verificar la estructuración económica, los estudios de mercado, de oferta y de demanda, y corregir las	2	3	5	Riesgo medio	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista , Verificand o que la ejecución	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamiento

General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	La red logística sea ineficiente o insuficiente, y dificulte la ejecución de los suministros de los materiales	Que el personal, insumos, y/o vehículos contratado para la ejecución del contrato no sea suficiente para la ejecución del contrato	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización	3	4	7	Riesgo Alto		100%	Verificar que la red logística de ejecución del contrato, entre ellos: insumos, preparación, distribución y transporte; se ejecute de acuerdo a los precisos parámetros contratados, y previamente	2	3	5	Riesgo medio	si	Entidad contratante y Contratista	Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo,	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tramitarlos quincenales.
Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Accidentes de trabajo	Accidentalidad en el desarrollo del contrato	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	2	2	4	Riesgo bajo		100%	Transferir el riesgo a ARP	1	1	2	Riesgo Bajo	no	Contratista	Fase de Ejecución	hasta la terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación
Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Falla en la red Logística	Falla en la disposición de insumos, herramientas, logística	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	4	4	8	Riesgo Extremo		100%	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	2	4	6	Riesgo Alto	si	Entidad contratante y Contratista	Fase de Ejecución	hasta la terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación
				objeto del contrato.	total y exitosa	forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.							incongruencias o defectos en la valoración de las actividades, o en su lugar efectuar las adiciones contractuales a que haya lugar.								del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	os quincenales.	



General	Externo	Ejecución	Riesgo Social	Orden Público	Paros, manifestaciones, protestas de la comunidad y/o gremios que impidan la correcta ejecución de las actividades del contrato	No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones de la entidad.	2	2	4	Riesgo Bajo	100% entidad cuando los hechos sobrevengan a circunstancias ajenas al contratista	100% contratista si no realiza socialización del proyecto	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	1	1	2	Riesgo Bajo	Contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Conforme a la periodicidad descrita en el contrato
Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Tecnológico		Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares para la ejecución del contrato así como la obsolescencia tecnológica.	Que los equipos que puedan usarse para la ejecución del contrato, puedan llegar a la obsolescencia durante la ejecución del contrato, en los casos en que aplique.	1	3	4	Riesgo Bajo	100%	Verificar que los equipos no sean obsoletos y en caso de obsolescencia verificar su cambio rápidamente. Verificar que el contratista tome las medidas para evitar interrupciones en la ejecución del contrato.	1	2	3	Riesgo Bajo	Contratista	Tan pronto se advierta la obsolescencia.	Terminación del contrato	Seguimiento a que se haga el cambio rápido de los equipos, y que se tomen las medidas para evitar las interrupciones.	Durante la Ejecución del contrato	