



INFORME DE GESTION DE LA VIGENCIA 2024

ESE UNIVERSITARIA DEL ATLANTICO

PABLO DE LA CRUZ GOMEZ
GERENTE

TABLA DE CONTENIDO

1.INTRODUCCION.....	4
2.GESTIÓN DE PROCESOS ASISTENCIALES.....	5
2.1. Portafolio De Servicios.....	5
2.2. Servicios y capacidad Instalada a corte de diciembre de 2024.....	5
2.2.1. Grupo De Internación	5
2.2.2. Grupo De atención Inmediata	6
2.2.3. Consultorios Y Salas	6
2.2.4.Grupo De Consulta Externa.....	7
2.2.5. Interdependencia.....	8
2.2.6. Transporte Asistencial.....	8
2.3. Comités Institucionales	8
2.4. Desempeño Asistencial.....	9
2.4.2. Mortalidad Ese Universitaria Del Atlántico	11
2.5. Gestión de Calidad	11
2.5.1. Habilitación	11
2.5.2. Acreditación- Pamec	12
2.6. Seguridad Del Paciente	12
2.7. Producción de servicios.....	13
2.8. Sistema De Información Y Atención Al Usuario – SIAU.....	17
2.9. Docencia E Investigación	18
2.9.1. Convenios Docencia-Servicio.....	18
2.9.2. Prácticas Formativas	19
2.10. Desarrollo Del Plan De Mercadeo Y Ventas Ese Una 2024.....	19
3.GESTION DE PROCESOS FINANCIEROS	21
3.1. Facturación Vigencia 2024	21
3.2. Radicación Vigencia 2024.....	25
3.3. Recaudo Vigencia 2024	28
3.4. Comportamiento De Pagos:	30
3.5 Cuentas Por Cobrar.....	32
3.6 Ejecución Presupuestal de Ingresos y Gastos.....	36



3.6.1. Presupuesto De Ingresos	37
3.6.2. Ejecución De Gastos	39
3.7 Indicadores Presupuestales	41
3.8. Estados Financieros a corte del 31 de diciembre Del 2024	42
3.8.1. Estado De Resultado	42
3.8.2. Balance General	43
4. GESTION DE INFRAESTRUCTURA - OBRAS	44
4.1. Ejecución Presupuestal.....	44
4.2. Resumen De Adecuaciones Y Mantenimientos Realizados.....	44

1.INTRODUCCION

El gerente de la ESE Universitaria del Atlántico, en el ejercicio de sus responsabilidades y en cumplimiento del principio de transparencia y derecho de acceso a la información pública, presenta el informe de gestión correspondiente a la vigencia 2024 detallando las actividades realizadas por todo el equipo humano para alcanzar los objetivos misionales establecidos.

A continuación, se presenta un informe ejecutivo de la gestión realizada por la ESE Universitaria del Atlántico durante el año 2024, abarcando los aspectos asistenciales, financieros y de infraestructura.

2.GESTIÓN DE PROCESOS ASISTENCIALES

El presente informe de gestión de la Subgerencia Científica articulado con el Plan de Gestión 2024-2028, plataforma estratégica y las políticas definidas en la E.S.E. UNIVERSITARIA DEL ATLANTICO; evidenciando los avances en las estrategias gerenciales, y los resultados relacionados, con la calidad y eficiencia en la prestación de los servicios de salud de la organización.

2.1. Portafolio De Servicios

El Portafolio de servicios de salud es el conjunto de servicios de salud que se encuentran habilitados por un prestador que permite la entrega integral de las intervenciones/atenciones en salud individuales definidas en las Rutas Integrales de Atención en Salud de obligatorio cumplimiento y están asociados a contextos geográficos y poblacionales.

La ESE Universitaria del Atlántico, goza de un amplio portafolio de servicios de salud complementarios al servicio de la comunidad teniendo en cuenta nuestro nivel de complejidad (3).

En la vigencia 2024, se habilitaron nuevos servicios en respuesta a la necesidad del mercado, requerimientos por parte de nuestros aliados y comportamiento en la demanda de las atenciones, tales como: Unidades de cuidados intensivos adultos en la sede CACR Soledad (12 camas Uci Intensivas /2 Uci Intermedias) , ampliación de la capacidad instalada en los servicios de cuidados intensivos adultos de la sede CACE Alta Complejidad (5 camas Uci Intensivas /2 Uci Intermedias) , ampliación de la capacidad instalada en CACE Pediátrico(1 sala de procedimientos – 1 camilla de observación).

2.2. Servicios y capacidad Instalada a corte de diciembre de 2024

2.2.1. Grupo De Internación

CAMAS EN EL GRUPO INTERNACION						
	CACE MENTAL	CACE ACA	CACE PEDIATRICO	CACR SOLEDAD	CACR SABANALARGA	TOTAL
Adultos		115		50	54	219
Cuidado Intermedio Adulto		7		2		9
Cuidado Intensivo Adulto		21		12		33
Incubadora Intermedia Neonatal		5				5
Incubadora Intensiva Neonatal		10				10
Incubadora Basico Neonatal		5				5
Cuna Intermedia Neonatal		5				5
Cuna Intensiva Neonatal		5				5
Intensiva Pediátrica			9			9
Intermedia Pediátrica			5			5
Pediátrica			52	21	18	91
Salud Mental Adulto	105					105
Salud Mental Pediátrico			16			16
TOTAL	105	173	82	85	72	517

Tabla 1. Servicios del grupo de Internación

Fuente: REPS 2024

La ESE Universitaria del Atlántico como resultado de estas actividades, en el 2024 incremento su capacidad instalada en 18 camas hospitalarias con referencia a la vigencia anterior, para un total de 517 camas hospitalarias al servicio de los atlanticenses. Recordemos que la entidad dispone de los servicios de internación para adultos, pediátricos y neonatales ofertados.

2.2.2. Grupo De atención Inmediata

GRUPO DE ATENCION INMEDIATA					
CAMILLAS DE URGENCIAS	CACE MENTAL	CACE ACA	CACE PEDIATRICO	CACR SOLEDAD	CACR SABANALARGA
Observación Adultos Hombres	3		3	6	4
Observación Adultos Mujeres	3		4	10	18
Observación Pediátrica			15	8	7
Servicio de Atención del Parto		1		1	1
Servicio de Urgencias	1		1	1	1
TOTAL	7	1	23	26	31

Tabla 2. Servicios del grupo de Atención inmediata

Fuente: REPS 2024

En el grupo de atención inmediata, la ESE Universitaria del Atlántico amplió su capacidad instalada en las camillas de observación de los servicios de Urgencias, pasamos de 69 camillas en la vigencia 2023 a 80 camillas en la vigencia 2024. El incremento fue de 11 camillas de observación habilitadas entre las sedes que disponen del servicio como lo son CACE Mental, CACE Pediátrico, CACR Soledad y CACR Sabanalarga.

2.2.3. Consultorios Y Salas

CONSULTORIOS Y SALAS						
CONSULTORIOS Y SALAS	CACE MENTAL	CACE ACA	CACE PEDIATRICO	CACR SOLEDAD	CACR SABANALARGA	TOTAL
Consultorios de Consulta Externa	3	5	4	4	7	23
Consultorios de Urgencias	1		2	2	4	9
Sala de Partos		1		1	2	4
Salas de Cirugía		2	1	2	2	7
Sala de Procedimientos	1	1	1	1		4

Tabla 3. Consultorios y salas

Fuente: REPS 2024

Con respecto a las salas que ofrece la ESE Universitaria del Atlántico, se incrementó una sala de procedimientos para la sede CACE Pediátrico, para un total de 4 salas de este tipo para la vigencia 2024.

2.2.4. Grupo De Consulta Externa

CACE ALTA CONSULTA EXTERNA	CACE PEDIATRICO CONSULTA EXTERNA	CACE MENTAL CONSULTA EXTERNA	CACR SABANALARGA CONSULTA EXTERNA
ANESTESIA	ANESTESIA	PSIQUIATRIA ADULTO	ANESTESIA
CIRUGIA GENERAL	PSICOLOGIA	PSICOLOGIA	CIRUGIA GENERAL
GINECOOBSTETRICIA	NUTRICION Y DIETETICA	FISIOTERAPIA	GINECOOBSTETRICIA
ORTOPEDIA Y /O TRAUMATOLOGIA	PEDIATRIA		ORTOPEDIA Y /O TRAUMATOLOGIA
GASTROENTEROLOGIA	FISIOTERAPIA	CACR SOLEDAD CONSULTA EXTERNA	PSIQUIATRIA ADULTO
OFTALMOLOGIA	TOXICOLOGIA	ANESTESIA	PSICOLOGIA
NEFROLOGIA	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	CIRUGIA GENERAL	NUTRICION Y DIETETICA
NEUROLOGIA	NEFROLOGIA PEDIATRICA	GINECOOBSTETRICIA	PEDIATRIA
UROLOGIA	NEUMOLOGIA PEDIATRICA	ORTOPEDIA Y /O TRAUMATOLOGIA	FISIOTERAPIA
PSICOLOGIA	CIRUGIA PEDIATRICA	PSICOLOGIA	CIRUGIA PEDIATRICA
FISIOTERAPIA	CIRUGIA PLASTICA Y ESTETICA	NUTRICION Y DIETETICA	MEDICINA INTERNA
MEDICINA INTERNA	OTRAS CONSULTAS DE ESPECIALIDAD	PEDIATRIA	
CX MAXILOFACIAL	PSIQUIATRIA INFANTIL	FISIOTERAPIA	
CIRUGIA PLASTICA Y ESTETICA	OTRAS CONSULTAS DE ESPECIALIDAD :CX	MEDICINA INTERNA	
NEUROCIRUGIA	ORTOPEDICA INFANTIL		
OTRAS CONSULTAS DE ESPECIALIDAD			
PERINATOLOGIA			

Tabla 4. Servicios del grupo de Consulta Externa
Fuente: REPS 2024

2.2.5. Especialidades Quirúrgicas

ESPECIALIDADES QUIRURGICAS		
CACE ALTA	CACE PEDIATRICO	CACR SABANALARGA
CIRUGIA GENERAL	CIRUGIA PEDIATRICA	CIRUGIA GENERAL
CIRUGIA GINECOLOGICAS	OTRAS CIRUGIAS: Ortopedia pediátrica	CIRUGIA GINECOLOGICAS
CIRUGIA ORTOPEDICA	CIRUGIA PLASTICA Y ESTETICA	CIRUGIA ORTOPEDICA
CIRUGIA PEDIATRICA	ESPECIALIDADES QUIRURGICAS	CIRUGIA PEDIATRICA
CIRUGIA MAXILOFACIAL	CACR SOLEDAD	
CIRUGIA NEUROCIRUGIA	CIRUGIA GENERAL	
CIRUGIA UROLOGICA	CIRUGIA GINECOLOGICAS	
CIRUGIA PLASTICA Y ESTETICA	CIRUGIA ORTOPEDICA	

Tabla 5. Especialidades Quirúrgicas
Fuente: REPS 2024

En la vigencia 2024, la ESE Universitaria del Atlántico apertura 4 nuevas especialidades medico quirúrgicas tales como: neurocirugía, cirugía maxilofacial, urología, cirugía plástica y estética; incrementando la oferta de este servicio de 5 en la vigencia anterior a 9 especialidades quirúrgicas en el 2024.

2.2.5. Interdependencia

INTERDEPENDENCIAS					
SERVICIO	CACE MENTAL	CACE ACA	CACE PEDIATRICO	CACR SOLEDAD	CACR SABANALARGA
VACUNACION		X		X	
LABORATORIO CLINICO		X	X	X	X
SERVICIO FARMACEUTICO	X	X	X	X	X
IMÁGENES DIAGNOSTICAS IONIZANTES		X	X	X	X
IMÁGENES NO IONIZANTES		X	X	X	X
TOMA DE MUESTRA EN LABORATORIO CLINICO				X	X
GESTION PRE TRANSFUSIONAL		X	X	X	X

Tabla 6. Grupo de servicios de Interdependencia
Fuente: REPS 2024

2.2.6. Transporte Asistencial

TRANSPORTE ASISTENCIAL						TOTAL
	CACE MENTAL	CACE ACA	CACE PEDIATRICO	CACR SOLEDAD	CACR SABANALARGA	
Ambulancia Medicalizada		1-OCM904		1-OCM906	1-OCM907	3
Basica				1-OCM905	1-OCM903	2
Atencion Prehospitalaria		X				X
TOTAL		1		2	2	5

Tabla 7. Transporte asistencial
Fuente: REPS 2024

2.3. Comités Institucionales

Los Comités Institucionales son los encargados de realizar seguimiento a procesos normativos o temas de importancia para los diferentes públicos de interés de la institución, y así contribuir a la retroalimentación y mejoramiento de la calidad en la prestación de servicios de salud.

Se realizaron los comités de obligatorio cumplimiento misionales en la ESE Universitaria del Atlántico con la participación de Alta gerencia, los integrantes que los conforman de acuerdo con acta de conformación, directores técnicos y personal de apoyo designado para su operatividad, en cumplimiento con la normatividad vigente y seguimiento de estos:

- ✓ Gestión de Calidad
- ✓ Seguridad Del Paciente
- ✓ Farmacia Y Terapéutica
- ✓ Historia Clínica
- ✓ Vigilancia En Salud Publica

- ✓ Docencia Servicio- Ética E Investigación
- ✓ Ética Y Humanización
- ✓ Transfusiones
- ✓ Proa
- ✓ IASS

Se generaron espacios periódicos de discusión que contribuyan al cumplimiento de la responsabilidad que tienen las directivas de la ESE Universitaria del Atlántico frente a la toma de decisiones, liderazgo y comunicación en la institución, basados en información real de la situación operativa de los servicios misionales, generando acciones de mejora a corto, mediano y largo plazo, contribuyendo al mejoramiento continuo para la prestación de los servicios de salud.

2.4. Desempeño Asistencial

2.4.1. Morbilidad Por Sedes

A continuación, se ofrece información sobre las altas hospitalarias con internación de acuerdo con el diagnóstico principal asociado al alta, por sede de la ESE Universitaria del Atlántico. De esta manera, conocemos las características sanitarias de los pacientes en el 2024, relacionando las 10 causas de morbilidad más frecuentes presentadas.

Cace Alta Complejidad

MORBILIDAD HOSPITALIZACION CACE ALTA
N185-ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA, ETAPA 5
J189-NEUMONIA, NO ESPECIFICADA
K922-HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL, NO ESPECIFICADA
I64X-ACCIDENTE VASCULAR ENCEFALICO AGUDO, NO ESPECIFICADO COMO HEMORRAGICO O ISQUEMICO
A90X-FIEBRE DEL DENGUE [DENGUE CLASICO]
E105-DIABETES MELLITUS INSULINODEPENDIENTE, CON COMPLICACIONES CIRCULATORIAS PERIFERICAS
J90X-DERRAME PLEURAL NO CLASIFICADO EN OTRA PARTE
J441-ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRONICA CON EXACERBACION AGUDA, NO ESPECIFICADA
I509-INSUFICIENCIA CARDIACA, NO ESPECIFICADA
J960-INSUFICIENCIA RESPIRATORIA AGUDA
K37X-APENDICITIS, NO ESPECIFICADA

MORBILIDAD HOSPITALIZACION GINECOLOGICA CACE ALTA
N939-HEMORRAGIA VAGINAL Y UTERINA ANORMAL, NO ESPECIFICADA
O149-PREECLAMPSIA, NO ESPECIFICADA
O600-TRABAJO DE PARTO PREMATURO SIN PARTO
O234-INFECION NO ESPECIFICADA DE LAS VIAS URINARIAS EN EL EMBARAZO
O429-RUPTURA PREMATURA DE LAS MEMBRANAS, SIN OTRA ESPECIFICACION
Z359-SUPERVISION DE EMBARAZO DE ALTO RIESGO, SIN OTRA ESPECIFICACION
O821-PARTO POR CESAREA DE EMERGENCIA
O16X-HIPERTENSION MATERNA, NO ESPECIFICADA
O13X-HIPERTENSION GESTACIONAL [INDUCIDA POR EL EMBARAZO]
O620-CONTRACCIONES PRIMARIAS INADECUADAS

Tabla 9. Morbilidad CACE Alta Complejidad
Fuente: Propio

CACR SABANALARGA

MORBILIDAD HOSPITALIZACION SABANALARGA
L031-CELULITIS DE OTRAS PARTES DE LOS MIEMBROS
I10X-HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)
J189-NEUMONIA, NO ESPECIFICADA
N390-INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO
J80X-SINDROME DE DIFICULTAD RESPIRATORIA DEL ADULTO
K922-HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL, NO ESPECIFICADA
L97X-ULCERA DE MIEMBRO INFERIOR, NO CLASIFICADA EN OTRA PARTE
L030-CELULITIS DE LOS DEDOS DE LA MANO Y DEL PIE
D649-ANEMIA DE TIPO NO ESPECIFICADO
E119-DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE, SIN MENCION DE COMPLICACION

MORBILIDAD HOSPITALIZACION GINECOLOGIA SABANALARGA
O234-INFECCION NO ESPECIFICADA DE LAS VIAS URINARIAS EN EL EMBARAZO
O13X-HIPERTENSION GESTACIONAL [INDUCIDA POR EL EMBARAZO]
O809-PARTO UNICO ESPONTANEO, SIN OTRA ESPECIFICACION
O821-PARTO POR CESAREA DE EMERGENCIA
N939-HEMORRAGIA VAGINAL Y UTERINA ANORMAL, NO ESPECIFICADA
Z359-SUPERVISION DE EMBARAZO DE ALTO RIESGO, SIN OTRA ESPECIFICACION
O620-CONTRACCIONES PRIMARIAS INADECUADAS
O200-AMENAZA DE ABORTO
O034-ABORTO ESPONTANEO INCOMPLETO, SIN COMPLICACION
R102-DOLOR PELVICO Y PERINEAL

Tabla 10. Morbilidad CACE Alta Sabanalarga
Fuente: Propio

CACR SOLEDAD

HOSPITALIZACION GENERAL SOLEDAD
N390-INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO
J22X-INFECCION AGUDA NO ESPECIFICADA DE LAS VIAS RESPIRATORIAS INFERIORES
A90X-FIEBRE DEL DENGUE [DENGUE CLASICO]
J189-NEUMONIA, NO ESPECIFICADA
I10X-HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)
L089-INFECCION LOCAL DE LA PIEL Y DEL TEJIDO SUBCUTANEO, NO ESPECIFICADA
L039-CELULITIS DE SITIO NO ESPECIFICADO
R101-DOLOR ABDOMINAL LOCALIZADO EN PARTE SUPERIOR
L984-ULCERA CRONICA DE LA PIEL, NO CLASIFICADA EN OTRA PARTE
A09X-DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO

HOSPITALIZACION GINECOLOGICA SOLEDAD
N939-HEMORRAGIA VAGINAL Y UTERINA ANORMAL, NO ESPECIFICADA
O234-INFECCION NO ESPECIFICADA DE LAS VIAS URINARIAS EN EL EMBARAZO
O200-AMENAZA DE ABORTO
O821-PARTO POR CESAREA DE EMERGENCIA
O021-ABORTO RETENIDO
O800-PARTO UNICO ESPONTANEO, PRESENTACION CEFALICA DE VERTICE
R102-DOLOR PELVICO Y PERINEAL
O034-ABORTO ESPONTANEO INCOMPLETO, SIN COMPLICACION
O149-PREECLAMPSIA, NO ESPECIFICADA
O269-COMPLICACION RELACIONADA CON EL EMBARAZO, NO ESPECIFICADA

Tabla 11. Morbilidad CACE Alta Complejidad
Fuente: Propio

CACE PEDIATRICO

MORBILIDAD HOSPITALIZACION PEDIATRICA
A90X-FIEBRE DEL DENGUE [DENGUE CLASICO]
J219-BRONQUIOLITIS AGUDA, NO ESPECIFICADA
N390-INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO
J459-ASMA, NO ESPECIFICADO
R509-FIEBRE, NO ESPECIFICADA
R568-OTRAS CONVULSIONES Y LAS NO ESPECIFICADAS
R104-OTROS DOLORES ABDOMINALES Y LOS NO ESPECIFICADOS
J189-NEUMONIA, NO ESPECIFICADA
A09X-DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO
K37X-APENDICITIS, NO ESPECIFICADA

MORBILIDAD HOSPITALIZACION MENTAL PEDIATRICA
F339-TRASTORNO DEPRESIVO RECURRENTE, NO ESPECIFICADO
F919-TRASTORNO DE LA CONDUCTA, NO ESPECIFICADO
F192-TRASTORNOS MENTALES Y DEL COMPORTAMIENTO DEBIDOS AL USO DE MULTIPLES DROGAS Y AL USO DE OTRAS SUSTANCIAS PSICOACTIVAS, SINDROME DE DEPENDENCIA
F412-TRASTORNO MIXTO DE ANSIEDAD Y DEPRESION
F609-TRASTORNO DE LA PERSONALIDAD, NO ESPECIFICADO
F239-TRASTORNO PSICOTICO AGUDO Y TRANSITORIO, NO ESPECIFICADO
F900-PERTURBACION DE LA ACTIVIDAD Y DE LA ATENCION
F319-TRASTORNO AFECTIVO BIPOLAR, NO ESPECIFICADO
F431-TRASTORNO DE ESTRES POSTRAUMATICO
F232-TRASTORNO PSICOTICO AGUDO DE TIPO ESQUIZOFRENICO

Tabla 12. Morbilidad CACE pediátrico
Fuente: Propio

CACE MENTAL

MORBILIDAD HOSPITALIZACION MENTAL
F200-ESQUIZOFRENIA PARANOIDE
F239-TRASTORNO PSICOTICO AGUDO Y TRANSITORIO, NO ESPECIFICADO
F322-EPISODIO DEPRESIVO GRAVE SIN SINTOMAS PSICOTICOS
F312-TRASTORNO AFECTIVO BIPOLAR, EPISODIO MANIACO PRESENTE CON SINTOMAS PSICOTICOS
F195-TRASTORNOS MENTALES Y DEL COMPORTAMIENTO DEBIDOS AL USO DE MULTIPLES DROGAS Y AL USO DE OTRAS SUSTANCIAS PSICOACTIVAS, TRASTORNO PSICOTICO
F232-TRASTORNO PSICOTICO AGUDO DE TIPO ESQUIZOFRENICO
F102-TRASTORNOS MENTALES Y DEL COMPORTAMIENTO DEBIDOS AL USO DE ALCOHOL, SINDROME DE DEPENDENCIA
F711-RETRASO MENTAL MODERADO, DETERIORO DEL COMPORTAMIENTO SIGNIFICATIVO, QUE REQUIERE ATENCION O TRATAMIENTO
F233-OTRO TRASTORNO PSICOTICO AGUDO, CON PREDOMINIO DE IDEAS DELIRANTES

Tabla 13. Morbilidad CACE Mental
Fuente: Propio

2.4.2. Mortalidad Ese Universitaria Del Atlántico

CAUSAS DE MORTALIDAD ESE UNA 2024		
Patología	TOTAL	%
INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO	142	26,30
NEUMONIA ADQUIRIDA EN LA COMUNIDAD	141	26,11
SCHOCK SEPTICO DE FOCO ABDOMINAL	28	5,19
ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRONICA	28	5,19
ENFERMEDAD CEREBROVASCULAR	26	4,81

Tabla 14. Mortalidad ESE UNA 2024
Fuente: Propio

2.5. Gestión de Calidad

El SOGC es el conjunto de instituciones, normas, requisitos, mecanismos y procesos deliberados y sistemáticos que desarrolla el sector de salud para generar, mantener y mejorar la calidad de los servicios de salud en el país.

2.5.1. Habilitación

De la misma manera, la ESE Universitaria del Atlántico en la vigencia 2024 ha venido fortaleciendo el desarrollo de adecuación de infraestructura y dotación de equipos, permitiendo la articulación entre el personal de apoyo y misional para dar cumplimiento a cada uno de los estándares, de acuerdo con la normatividad vigente. Se actualizó el portafolio de servicios con la apertura y algunos cierres temporales, quedando 64 servicios habilitados para la prestación de servicios de la institución.

Entre los nuevos servicios ofertados tenemos: unidades de cuidados intensivos e intermedios adulto para CACE Alta y CACR Soledad, servicios medico quirúrgicos y consulta ambulatoria respectivamente.

2.5.2. Acreditación- Pamec

La ESE Universitaria del Atlántico continua con el ciclo de preparación para la Acreditación a través de la autoevaluación anual, gestionando los planes de mejoramiento continuo; para cumplir con los estándares requeridos en Acreditación.

Se realizó seguimiento a cada una de las acciones de mejora planteadas por el estándar correspondiente; de acuerdo con la programación establecida en 2024. El líder y los representantes de cada estándar llevaron a cabo las actividades establecidas, siendo monitoreadas su cumplimiento y documentando las evidencias de los avances alcanzados. El Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad de la ESE Universitaria del Atlántico estableció 61 acciones programadas; de las cuales se realizaron 55 acciones para un 90% de cumplimiento de acuerdo con lo establecido en la vigencia 2024.

ESTANDAR	SUBGRUPO	# DEL ESTANDAR	# DE OPORTUNIDADES DE MEJORA	# DE ACCIONES
Cliente asistencial	Derechos de los pacientes	1	2	4
Cliente asistencial	Seguridad del Paciente	5,6,7 y 8	7	16
Cliente asistencial	Acceso	14	2	6
Cliente asistencial	Acceso	16	1	1
Cliente asistencial	Evaluación de necesidades al ingreso	22	1	3
Cliente asistencial	Planeación de la atención	32,33	2	7
Cliente asistencial	Ejecución del tratamiento	43 y 44	2	8
Cliente asistencial	Evaluación de la atención	48	1	4
Gerencia		102	1	1
Gerencia del Ambiente Físico	Gestión ambiental y manejo seguro de desechos	123 y 124	2	9
Gerencia de la Información		149	1	2
		17	22	61

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PAMEC 2024-2025		
TOTAL, ACCIONES PROGRAMADAS	61	100%
EN DESARROLLO	3	5%
ATRASADO	3	5%
NO INICIADO	0	0%
ACCIONES EJECUTADAS	55	90%

Tabla 15. PAMEC 2024- Acciones programadas y ejecutadas
Fuente: Propia

2.6. Seguridad Del Paciente

La ESE Universitaria del Atlántico cuenta con una política de seguridad del paciente, la cual está inmersa de igual manera en nuestro modelo de atención, para que cada colaborador se adhiera a la misma en pro de disminuir el riesgo de ocurrencia de los eventos durante el proceso de atención en cada una de las sedes.

Nuestro programa de seguridad del paciente es liderado por los referentes de cada sede, designados en desplegar cada uno de los objetivos institucionales, directrices del programa como paquetes instruccionales a los colaboradores. Por otro lado, la gestión de los eventos adversos se ven reflejados en el cumplimiento de las acciones de mejora pertinentes para cada situación.

En el 2024, se fomentó la cultura del reporte de manera reiterativa en los líderes de procesos y colaboradores, generándose **871** notificaciones frente a **347** en la vigencia anterior; incrementándose en un **40%**, gracias al

compromiso y arduo trabajo de sensibilizar al personal de la importancia del reporte, para intervenir de manera efectiva los factores que llevaron a la ocurrencia de estos.

De las notificaciones detectadas en la anualidad, se cumplieron en un **97%** de las acciones programadas y en desarrollo a cierre de 31 de diciembre quedaron por culminar un 2.56%; evidenciando el compromiso por la seguridad del paciente.

Una de las herramientas que han generado impacto, son las rondas de seguridad interdisciplinarias programadas mes a mes de acuerdo con cronograma establecido en el protocolo institucional, las cuales han generado un impacto positivo, pues los colaboradores han dispuesto las barreras necesarias para minimizar la ocurrencia de los eventos adversos. Entre las estrategias desarrolladas en el 2024, tenemos : despliegue de la matriz de riesgos en salud en cada sede , intervención de eventos adversos , socializaciones , actividades lúdicas relacionadas con los paquetes instruccionales, medición de clima de seguridad , intervenciones en los servicios asistenciales, medición de adherencias , aplicación de listas de chequeo, educación al usuario y cuidados promocionando las medidas para evitar la ocurrencia de eventos durante su estancia , rondas de seguridad, entre otros.

2.7. Producción de servicios

A continuación, se presentan la información más relevante correspondiente a la producción de la ESE Universitaria del Atlántico en el 2024:

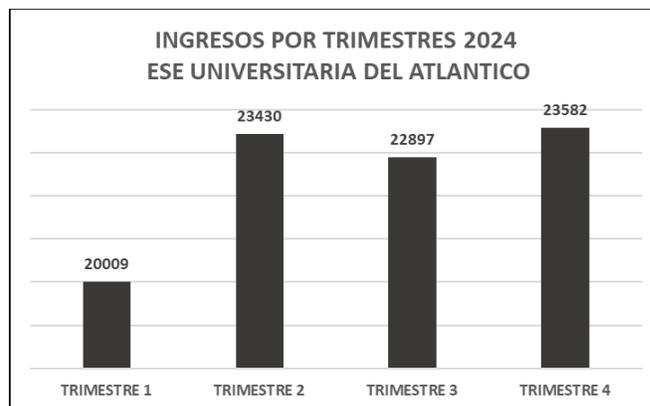


Tabla 16. Ingresos ESE UNA 2024
Fuente: SIC UNA

De acuerdo con la tabla 16, se evidencia que la ESE Universitaria del Atlántico en el Cuarto trimestre los usuarios acudieron en mayor número a cada una de las sedes, principalmente la Sede CACR Sabanalarga, CACR Soledad en el 2024. Las atenciones se incrementaron debido a la apertura de nuevos servicios como la UCI Adulto Intermedio e Intensivo, la labor de mercadeo de los portafolios de las sedes por parte de los directores y coordinadores, el acompañamiento de nuestros aliados en el envío de usuarios para la prestación de los servicios como también la demanda espontanea por la trayectoria de las sedes y sus especialidades.

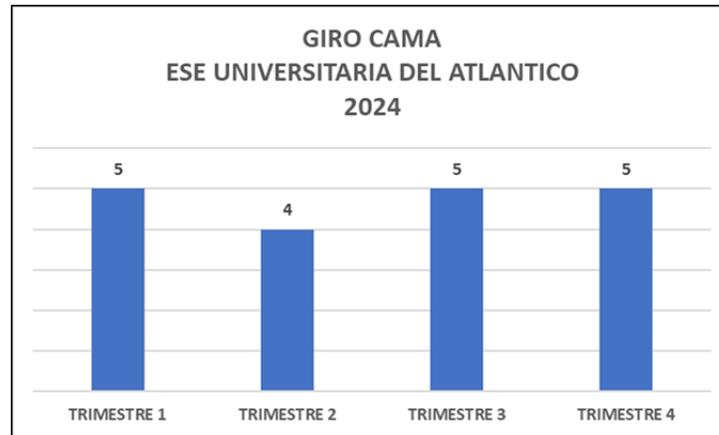


Tabla 17. Giro Cama ESE UNA
Fuente: SIC UNA

En la ESE Universitaria del Atlántico en el periodo correspondiente a 2024, la rotación media de las camas correspondió a 5 días, expresando por cada cama disponible en las sedes 5 pacientes rotan por ellas de acuerdo con su capacidad instalada y complejidad. Las sedes en promedio que presentaron este resultado fueron CACE Pediátrico, CACR Sabanalarga y CACE Alta respectivamente.

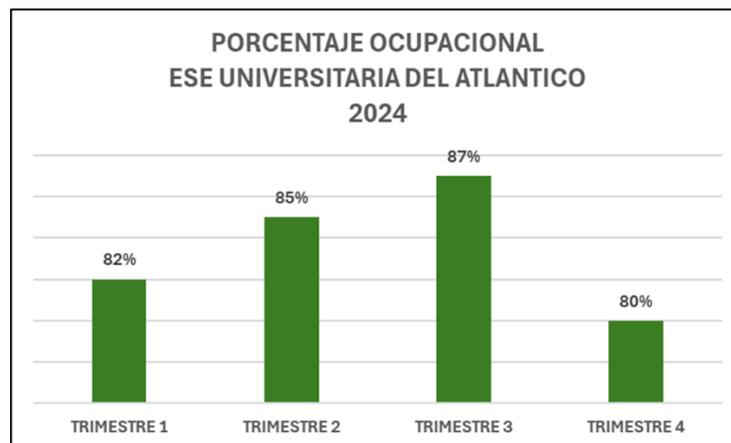


Tabla 18. Porcentaje Ocupacional ESE UNA
Fuente: SIC UNA

Durante el año 2024 se obtiene un promedio anual de ocupación de urgencias del 83,5%, con picos de ocupación con un pico en el III trimestre de 87%, que se atribuye por la apertura de diferentes servicios como UCI y especialidades que son ofrecidos en los CACE Y CACR ubicados en Barranquilla y municipios pero con algunas barreras como remisiones a otras instituciones de adscritas a las diferentes EPS ; sin embargo, se observa también un progresivo descenso hacia la finalización del año del 80% asociado a las

fiestas de fin de año en que los usuarios no acuden masivamente a los servicios de salud por darle prioridad a las festividades. Sedes como CACR Sabanalarga, Cace Mental y Cace Alta presentaron mayor porcentaje ocupacional en la anualidad frente al año anterior.

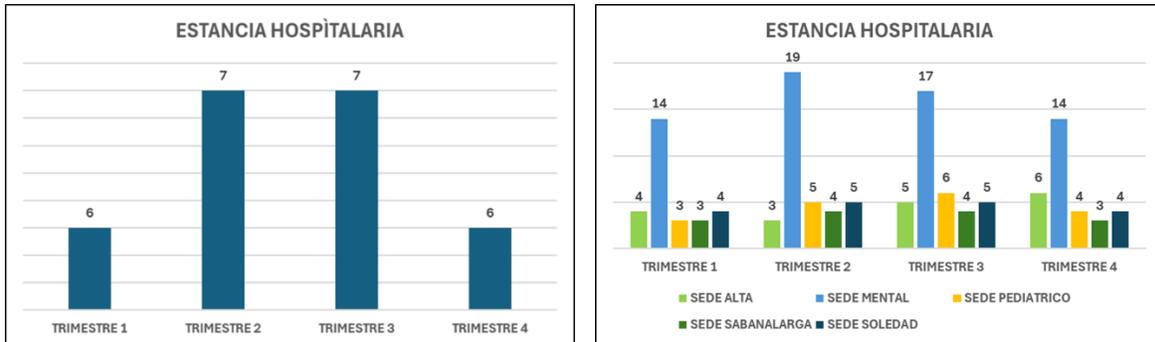


Tabla 19. Estancia Hospitalaria ESE UNA
Fuente: SIC UNA

En la ESE Universitaria del Atlántico en el 2024, el tiempo promedio de estancia hospitalaria correspondió a 7 días en el año. La sede que presentó mayor estancia hospitalaria correspondió a la sede CACE Mental de acuerdo con el tipo de pacientes que se tratan en ella, cuyo tratamiento es más prolongado de acuerdo con cada patología psiquiátrica tratada, seguida de la sede CACE pediátrico y CACR Sabanalarga respectivamente. Sin embargo, si calculamos la estancia hospitalaria de la ESE sin incluir la sede mental, la estancia hospitalaria de patologías orgánicas que son tratadas en las demás sedes, se reduce a 4 días promedio anual de estancia hospitalaria; como se muestra en la tabla 20.

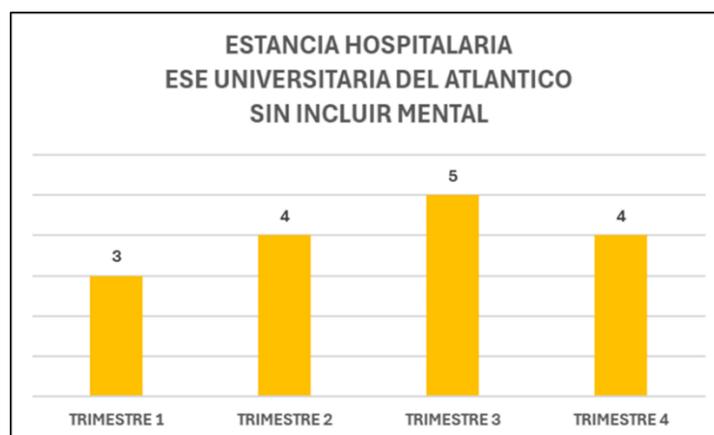


Tabla 20. Estancia Hospitalaria sin incluir la sede CACE Mental
Fuente: SIC UNA

La ESE Universitaria de Atlántico en el 2024 reflejo un incremento en el número de cirugías frente a la vigencia anterior, pasamos de 6111 cirugías a 7579 en la presente anualidad, reflejo de la apertura de

servicios quirúrgicos como Neurocirugía y Maxilofacial. El incremento correspondió a un 10,6 % del total de la realización de cirugías.

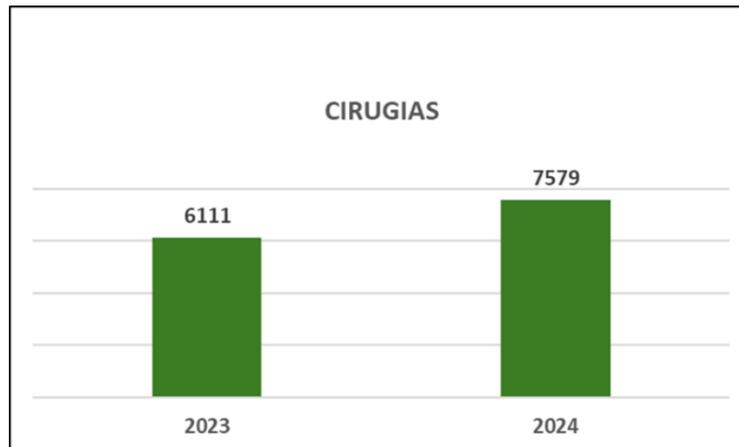


Tabla 21. Cirugías realizadas ESE UNA
Fuente: SIC UNA

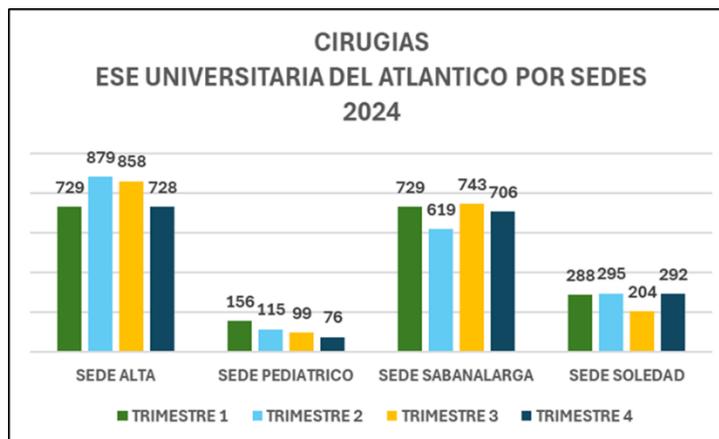


Tabla 22. Cirugías realizadas por sedes 2024
Fuente: SIC UNA

Durante la vigencia 2024, se evidencia que las sedes con mayor número de cirugías realizadas son las de CACE Alta complejidad con 3.194 y CACR Sabanalarga con 2.797; el aumento de la producción en la sede Alta complejidad se le atribuye a la apertura de cirugías de las especialidades de Neurocirugía y maxilofacial.

Para el IV trimestre del 2024, se evidencia una leve disminución del número de cirugías, lo que está relacionadas con el mantenimiento preventivo, lo que tuvo lugar el intensificador de imágenes, impactando directamente en las especialidades de ortopedia y urología.

El aumento de producción de la Sede Sabanalarga está determinado por el aumento considerado de cirugías de ortopedia y cirugía pediátrica, ante ello la ESE establece como estrategia la asignación de dos jornadas adicionales para garantizar la oportunidad.

Durante la vigencia, en la Sede pediátrico se presenta una tendencia a baja durante los cuatro trimestres del número de cirugía, relacionado con la baja demanda de pacientes quirúrgicos.

En la Sede soledad durante los cuatro trimestres del año 2024 se mantiene un equilibrio en cuanto al número de cirugías; siendo la especialidad de mayor numero de cirugías la cirugía general seguido de ginecobstetricia.

2.8. Sistema De Información Y Atención Al Usuario – SIAU

En la ESE Universitaria del Atlántico, el proceso de atención al usuario desarrollo actividades que permitieron responder los requerimientos de ese servicio, con el talento humano necesario para que atienda, sistematice y canalice los requerimientos que se generan en cada sede. De igual manera, dando respuesta a los reportes a los entes de control en los tiempos establecidos, de acuerdo con la normatividad vigente en el 2024. A continuación, se comparte resultados de satisfacción global y discriminado por sede de la ESE.

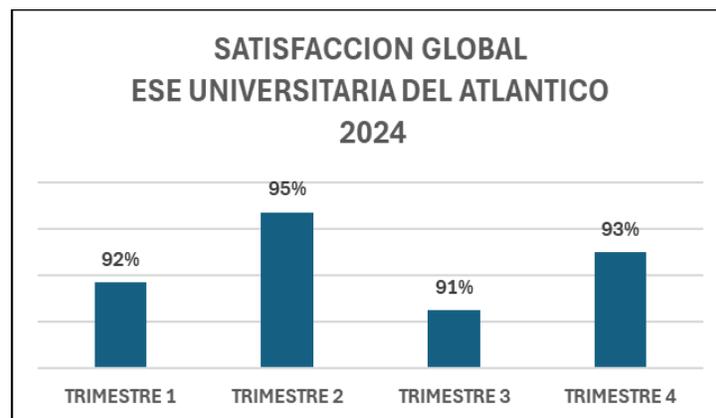


Tabla 23. Satisfacción global 2024
Fuente: Propia

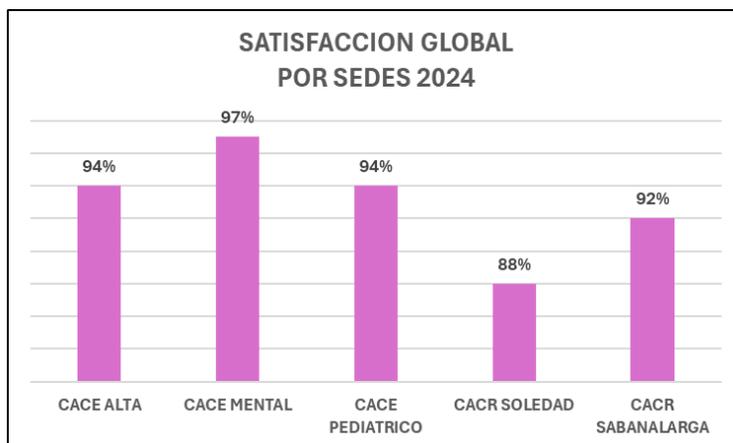


Tabla 24. Satisfacción global por sedes 2024
Fuente: Propia

Entre los logros obtenidos y encaminados a la prestación de un mejor servicio para los usuarios tenemos:

Seguimiento y cumplimiento de circular 202315100000010-5 , ajustes a la matriz PQRSF 2024 de acuerdo a requerimientos , incremento de la aplicación en el número de encuestas de satisfacción de forma diaria, despliegue de los Derechos y Deberes a los usuarios de la ESE , folletos actualizados de los derechos y deberes de los usuarios , actualización de formato de PQRSF, diseño de QR para encuesta de satisfacción, implementación de instrumento de medición para la comprensión de los derechos y deberes, ajuste a encuesta de satisfacción para los usuarios de la ESE UNA, actualización de formatos SIAU , diseño de herramienta para la consolidación de datos concernientes a la dependencia, entrega de nuevos buzones de sugerencias en cada sede de la ESE entre otros.

2.9. Docencia E Investigación

La ESE Universitaria del Atlántico, en cumplimiento de su misión y visión, como institución prestadora de servicios de salud de carácter universitario con vocación docente, contempla en el organigrama, bajo la Subgerencia Científica, la dependencia de Docencia e Investigación, a cargo de los procesos académicos, administrativos, con funciones específicas destinadas a liderar actividades de docencia-servicio e investigación, con el propósito de formar talento humano en salud.

2.9.1. Convenios Docencia-Servicio

A 31 de diciembre del año 2024, la ESE Universitaria del Atlántico contaba con 20 convenios Docencia-Servicio vigentes, acordes al Decreto 780 de 2016, y suscritos con 13 (65,0%) Universidades y 7 (35,0%) Instituciones de formación técnica o tecnológica. Del total de convenios, 18 (90,0%) están suscritos con

instituciones localizadas en el departamento del Atlántico y 2 (10,0%) con entidades localizadas fuera del departamento.

De los 20 convenios, 17 (85,0%) se encontraban activos con comités docencia servicio periódicos y estudiantes en rotación para el desarrollo de prácticas formativas.

2.9.2. Prácticas Formativas

Durante la vigencia 2024, rotaron en la ESE Universitaria del Atlántico, un total de 1.008 estudiantes en práctica simultánea según programa y sede, de los cuales, el 60,8% (613) eran estudiantes de programas profesionales, el 16,4% (165) eran estudiantes de internado, el 12,4% (125) eran estudiantes de programas técnicos, el 6,6% (67) eran estudiantes de programas tecnológicos y el 3,8% (38) eran estudiantes de posgrado.

Los estudiantes en rotación simultánea cursaban 19 Programas de formación donde el programa con mayor número de estudiantes rotando era medicina con un 42,9% (432), seguido de internado con 16,4% (165) y enfermería con un 6,8% (69). En tanto que los programas con menor número de estudiantes en rotación eran especialización en cirugía general con 0,1% (1) y trabajo social con un 0,3% (3).

Los estudiantes en práctica simultánea provenían de 17 instituciones educativas, donde la institución con mayor número de estudiantes en práctica simultánea fue la Universidad Metropolitana con un 29,5% (297), seguida de la Universidad Simón Bolívar con un 17,8% (179) y la Universidad Libre con un 12,7% (128). En tanto que las instituciones con menor número de estudiantes en rotación simultánea fueron la Corporación Universitaria de la Costa con un 0,4% (4) y la Corporación Rafael Núñez con un 0,5% (5).

Observando la ausencia de programas que rotaban en el periodo 2022-2023, como Auxiliares de Servicios Farmacéuticos de CEFOTEC, internos de la Corporación Universitaria Rafael Núñez, nutrición y dietética y Especialización en Pediatría de la Universidad Metropolitana, Psicología de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, Fisioterapia, Instrumentación quirúrgica y Especialización en Neurología, de la Universidad Simón Bolívar y Especialización en Ginecología de la Universidad Libre.

Siendo importante mencionar que el 33,7% (340) de las rotaciones simultaneas, se desarrollaron en el CACE ACA, seguido del 20,7% (209) en el CACE pediátrico y el 16,0% (161) en el CACR Sabanalarga.

2.10. Desarrollo Del Plan De Mercadeo Y Ventas Ese Una 2024

El presente informe relaciona la ejecución del plan de mercadeo 2024. Podemos indicar que durante la vigencia ejecutamos estrategias y acciones para lograr: Captación de nuevos clientes, fidelización de los clientes ya existentes y el fortalecimiento del portafolio de servicios

Logros Ejecutados 2024

Captación de nuevos clientes: durante esta vigencia suscribimos los siguientes contratos:

- contrato por evento con Coosalud EPS a una tarifa SOAT VIGENTE -40% y paquetes de diferentes especialidades.
- contrato por evento con Sanitas EPS a una tarifa SOAT VIGENTE UVT -40% y tarifas propias.
- contrato por evento con FOMAG a una tarifa SOAT VIGENTE - 30%, paquetes de diferentes especialidades y tarifas propias.
- Convenio interadministrativo por evento suscrito por la policía para atención en salud mental

Oferta de tarifas más competitivas: a partir del segundo trimestre del año 2024 la E.S.E logró pactar negociaciones a tarifas un poco más atractivas para el mercado en comparación con la tarifa que se venía manejando en el 2021-2022 y 2023 pasando de SOAT -25% a ofertar SOAR-40%, es decir un 15% más competitivo.

Renegociación de tarifas con proveedores de servicios y terceros, tales como UNIGASTRO, GRUPO ESTUDIO, SYSTEMED, CENTRO DE UROLOGÍA y algunos especialistas. Lo cual favoreció no solo la rentabilidad obtenida por este servicio si no a su vez la oferta a valores más atractivos para las EAPB.

Promoción del portafolio de servicio, durante el año 2024 se hicieron las siguientes actividades de promoción de servicios:

- Publicaciones audio visuales con contenido informativo, educativo y promocional en las diferentes redes sociales de la ESE.
- Relacionamiento comercial con las IPS de primer nivel del departamento y el secretario de salud.
- Inauguración de diferentes servicios tales como: Apertura de UCI Soledad, ampliación de capacidad instalada ACA, entre otros.

Actividades de posicionamiento de marca; durante el Año se realizaron las siguientes actividades en el cace pediátrico con el respaldo de capital social, por otro lado, en el CACE ACA se realizó jornada de cardiología infantil con el respaldo de fundación cardio infantil, entre otras actividades en CACE Sabanalarga.

Estructuración de paquetes de cirugías ortopédicas reconstructivas, estos han sido pactados con las EPS a través de cotizaciones, impactando positivamente en las ventas de este servicio.

Estructuración del programa de hospitalización parcial en salud mental, el cual se empezó a mercadear con las diferentes EPS del mercado durante el último trimestre del 2024. Con el objetivo de pactar negociaciones en entre enero y febrero 2025.

Estructuración de paquetes de neurocirugía y CX maxilofacial las cuales han sido pactadas con las EPS a través de cotizaciones.

3.GESTION DE PROCESOS FINANCIEROS

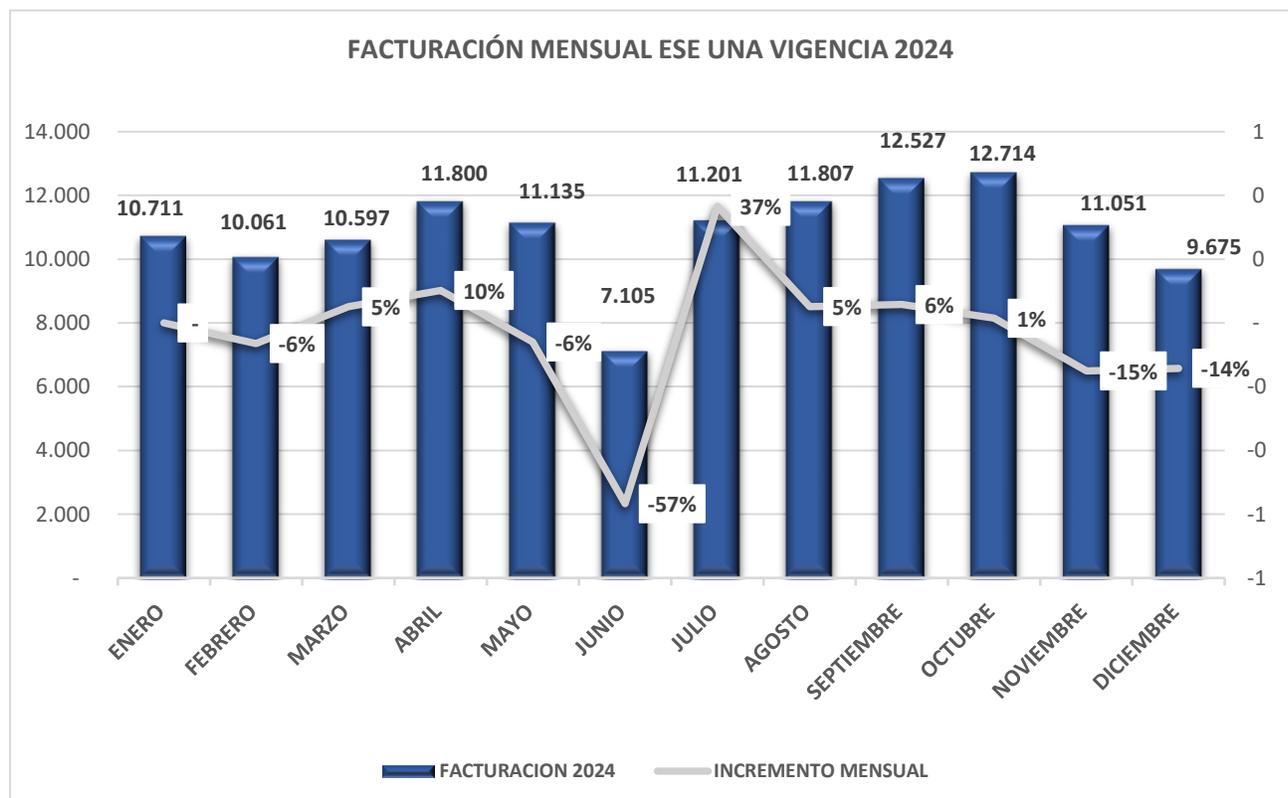
3.1. Facturación Vigencia 2024

Para la vigencia 2024, la facturación de la ESE UNA alcanzó un total de \$ 130.385 millones de pesos, mostrando un comportamiento de aumento en comparación con las vigencias anteriores. Este crecimiento se evidenció en los periodos de febrero a abril y de julio a octubre, donde se observó una tendencia sostenida de incremento mes a mes.

Cifras en millones de pesos

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOS	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL
10.711	10.061	10.597	11.800	11.135	7.105	11.201	11.807	12.527	12.714	11.051	9.675	130.385

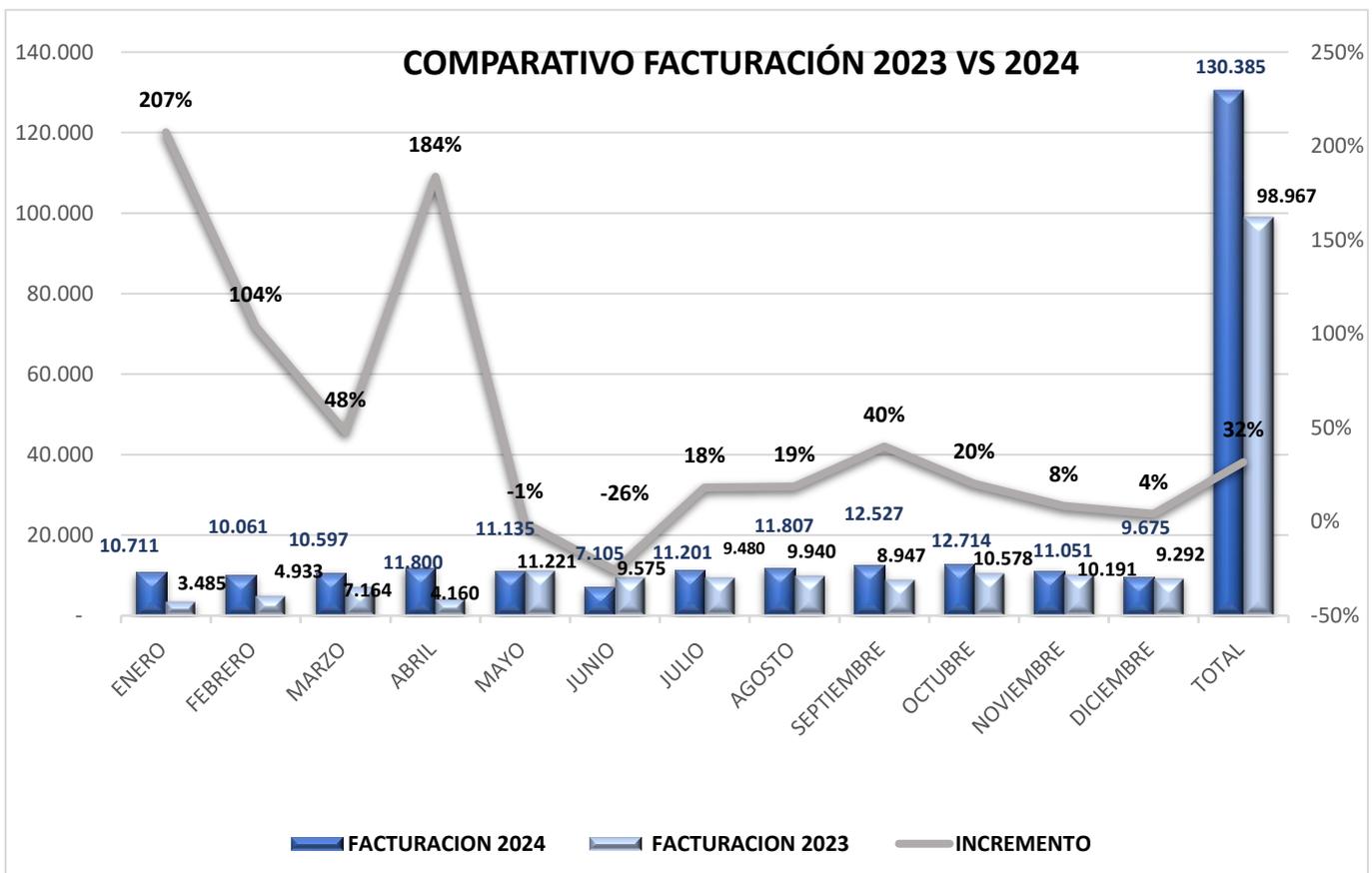
Comparativo Facturación Vigencia 2023 Vs 2024



La facturación total neta de la ESE UNA durante la vigencia 2023 alcanzó los \$ 98.967 millones de pesos, realizando comparativo con la vigencia 2024, se facturó la suma de \$130.385 millones de pesos, lo que representa un incremento porcentual del 32%, como resultado de la efectividad de estrategias implementadas y aumento en la demanda de servicios, consolidando una tendencia de crecimiento enfocada hacia el cumplimiento de las metas establecidas desde la dirección financiera.

El incremento del 32% observado en la facturación, obedece al aumento en la cantidad de atenciones prestadas, aumento de camas y apertura de nuevos servicios.

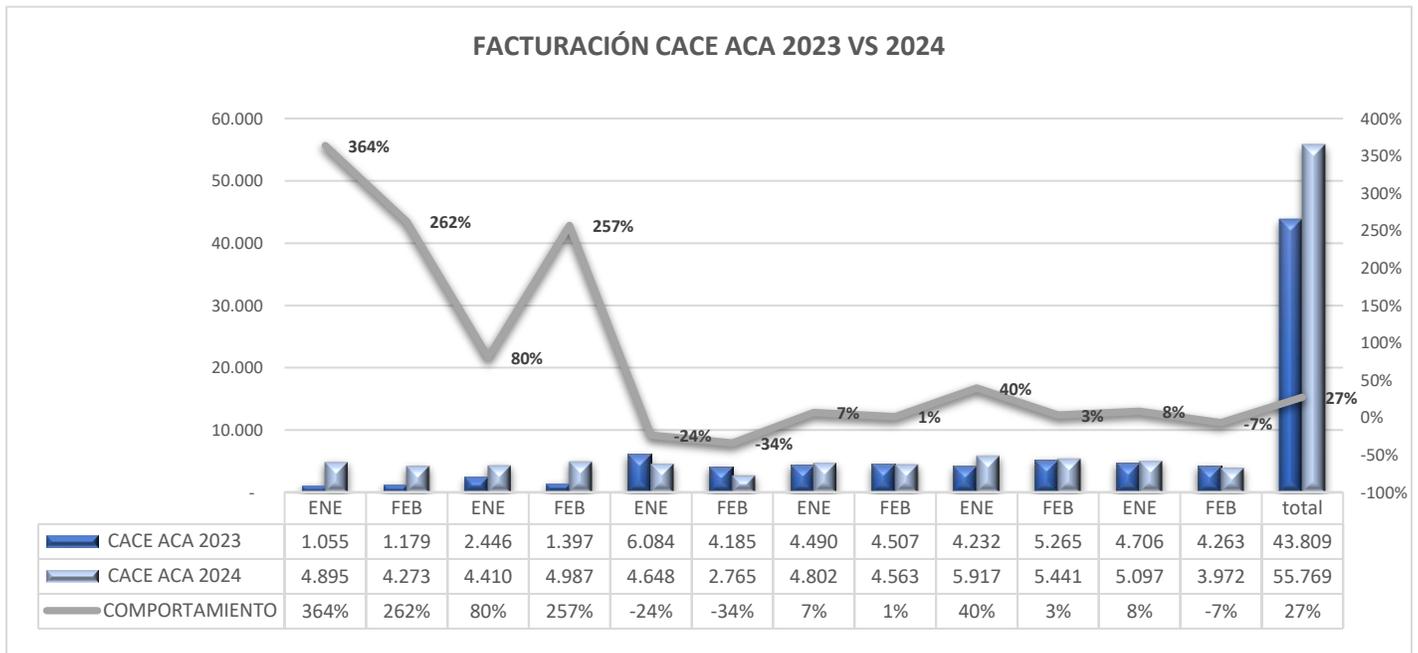
Cifras en millones de pesos



VIGENCIA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGOS	SEPT	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2023	3.485	4.933	7.164	4.160	11.221	9.575	9.480	9.940	8.947	10.578	10.191	9.292	98.967
2024	10.711	10.061	10.597	11.800	11.135	7.105	11.201	11.807	12.527	12.714	11.051	9.675	130.385
VARIACIÓN	207%	104%	48%	184%	-1%	-26%	18%	19%	40%	20%	8%	4%	32%

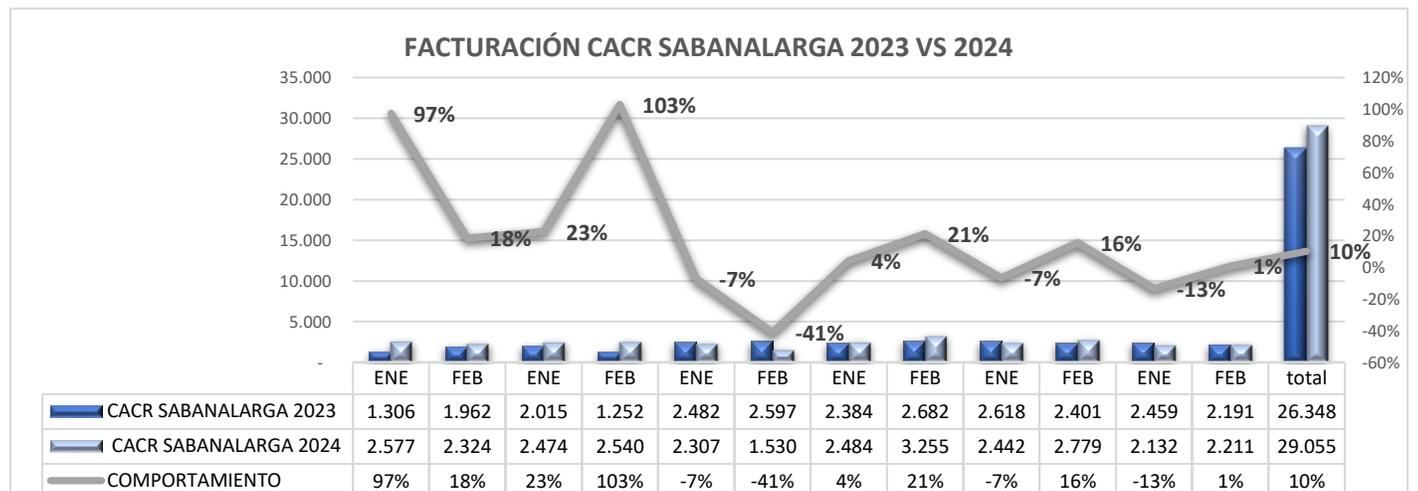
Comportamiento Facturación Por Sede: Vigencia 2023 Vs 2024

CACE ACA: En la vigencia 2024, la facturación del CACE ACA creció un 27% en comparación con la vigencia 2023, con una facturación total de \$55.769 millones de pesos.



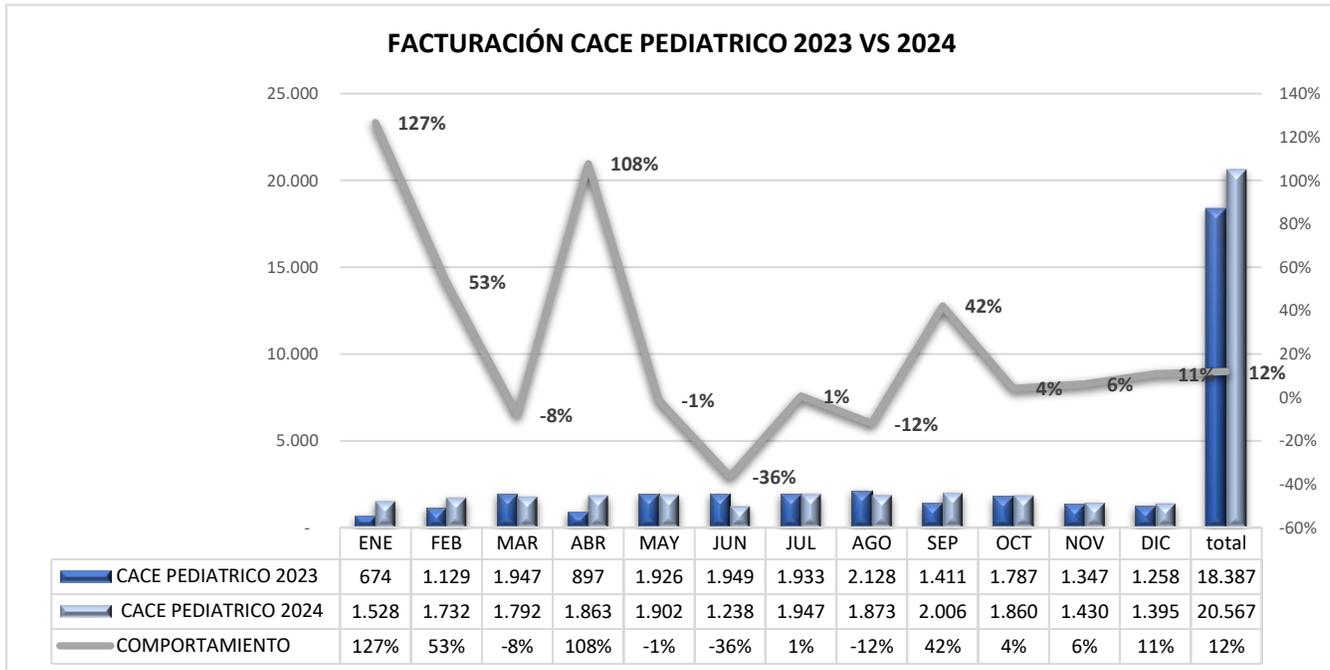
Cifras en millones de pesos

CACR SABANALARGA: En CACR Sabanalarga se reflejó un incremento del 10% en su facturación en comparación con el año anterior, con un valor total facturado de 29.055 millones de pesos.



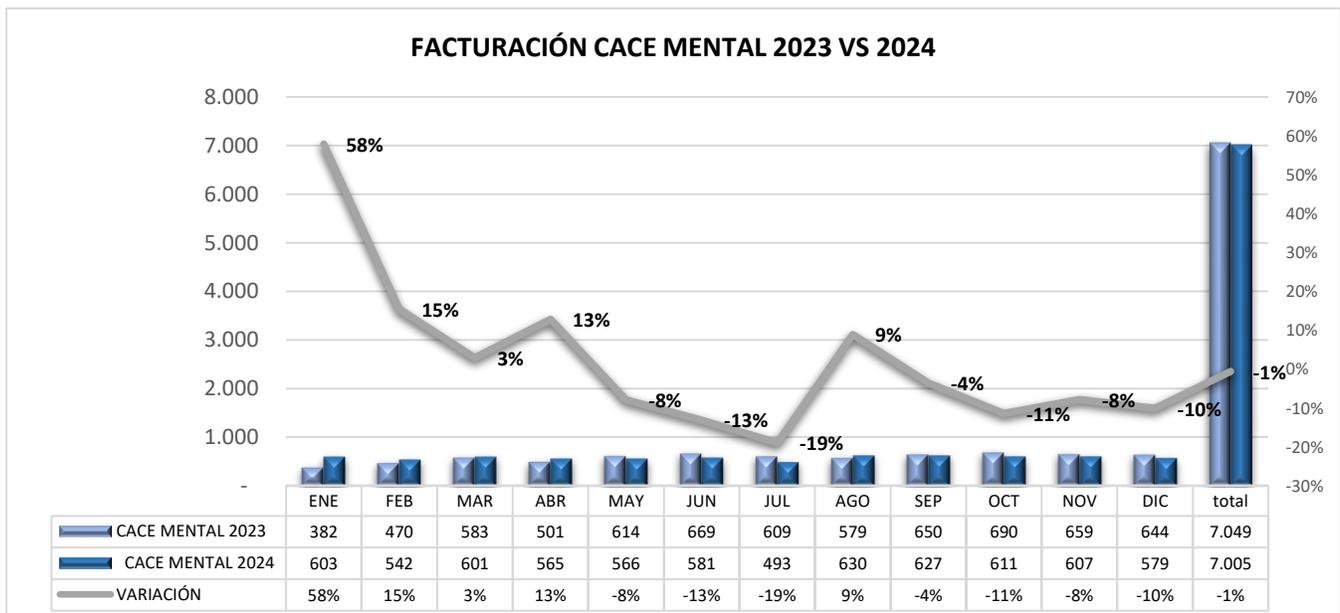
Cifras en millones de pesos

CACE PEDIÁTRICO: Para la vigencia 2024, CACE pediátrico aumentó en un 12%, con un valor facturado por valor de \$ 20.567 millones de pesos.



Cifras en millones de pesos

CACR SOLEDAD: En el mes de octubre de la vigencia 2023 la ESE UNA apertura el nuevo CARC Hospital Juan Domínguez Romero, a partir de esta fecha la facturación de la CARC incrementó llegando a facturar



en 2024 un total de \$17.990 millones de pesos evidenciando un incremento del 433% con respecto a la facturación emitida en el año 2023.

CACE MENTAL: En comparación con la facturación emitida en las demás sedes la cual muestra un incremento con respecto al año anterior, para CACE Mental en la facturación emitida en la vigencia 2024, se evidencia una disminución en el último trimestre del año el cual muestra una disminución del 1% con respecto al año anterior sobre el valor total facturado. **Cifras en millones de pesos**

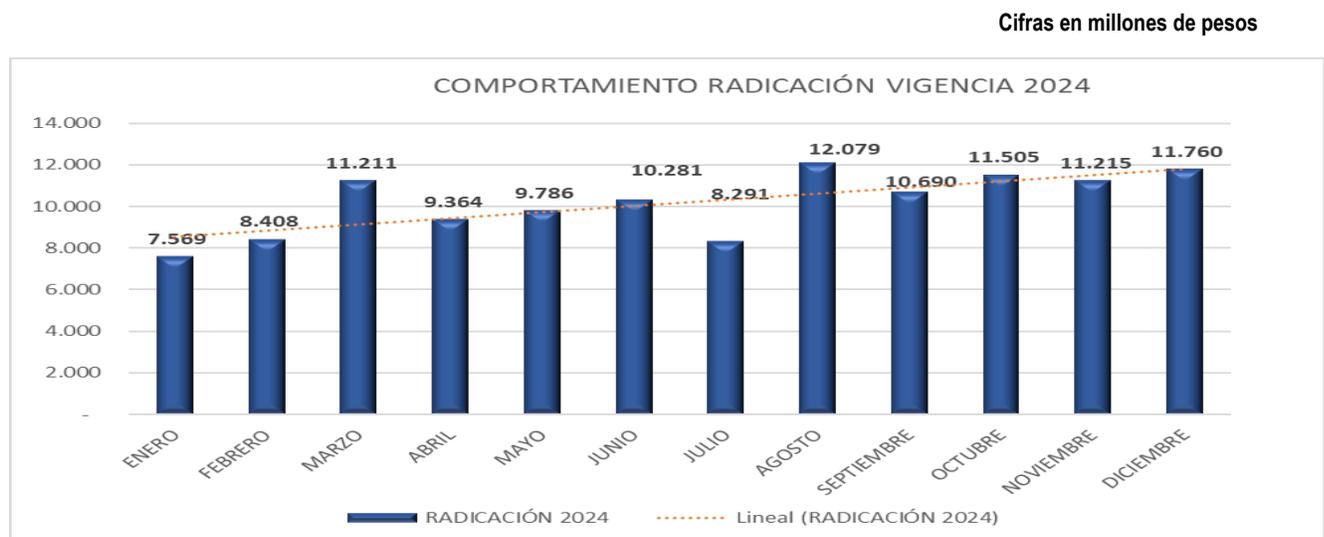
Resultados Obtenidos

Durante la vigencia 2024, el área de facturación logró los siguientes hitos:

- Se facturó un total de \$130.384.804.446 millones de pesos, lo cual refleja un incremento del 32% con respecto a la vigencia 2023.
- Se implementaron mejoras en el sistema de información, permitiendo una mayor automatización y reducción de errores en el sistema DGH.
- Se realizó revisión de la parametrización con el fin de garantizar que todo lo contratado con las distintas ERP se encontrara en el sistema de acuerdo con el anexo de servicios.

3.2. Radicación Vigencia 2024

La ESE UNIVERSITARIA DEL ATLANTICO durante en el periodo comprendido de enero a diciembre de la vigencia 2024, presentó facturas a las distintas ERP por la suma de \$122.158 millones de pesos, como se muestra a continuación:



Para el periodo comprendido de enero a diciembre de 2024, las sedes que presentan mayor valor de facturación radicada es CACE ACA con un valor acumulado de \$51.331 millones de pesos, que corresponde

a un 42% del total de la radicación presentada en el periodo, le sigue CACR SABANALARGA con valor de \$28.838 millones de pesos que corresponde a un 24%, CACE PEDIATRICO con \$19.789 millones de pesos que corresponde al 16%, CACR SOLEDAD por valor de \$15.622 millones de pesos que equivale al 13% y por ultimo CACE MENTAL con un valor de \$6.577 millones de pesos que corresponden a un 5% del total de la radicación.

Comparativo Radicación Vigencia 2023 Vs 2024

Al realizar la comparación de la radicación presentada durante el mismo periodo en la vigencia 2023, donde se presentó ante las distintas ERP un total de \$88.963 millones de pesos, evidenciamos un incremento de un 37% en el total de la radicación producto de los planes de contingencia realizados por el área de facturación y radicación de la E.S.E. UNA, con seguimiento constante de la dirección financiera tal como lo observamos en la gráfica anterior.



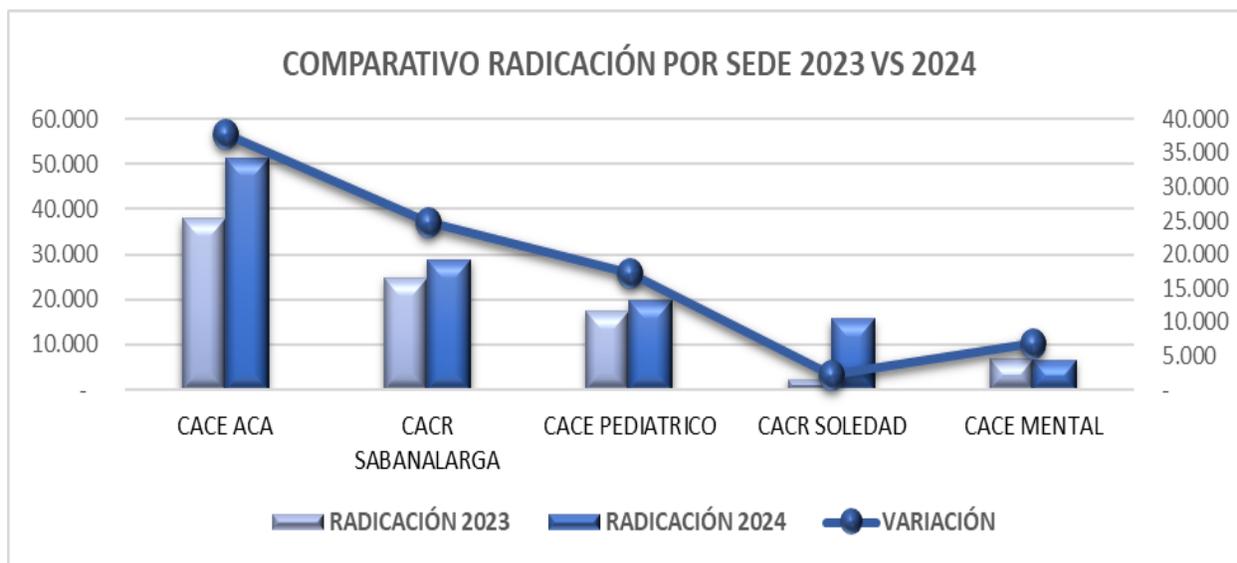
Cifras en millones de pesos

Mes	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agos	Sept	Oct	Nov	Dic	Total
2023	2.309	2.492	4.348	4.760	4.667	11.011	10.844	9.381	9.385	9.038	9.742	10.987	88.963

2024	7.569	8.408	11.211	9.364	9.786	10.281	8.291	12.079	10.690	11.505	11.215	11.760	122.158
VARIACIÓN	228%	237%	158%	97%	110%	-7%	-24%	29%	14%	27%	15%	7%	37%

En la siguiente tabla, se puede evaluar el comportamiento de la radicación por sede:

Cifras en millones de pesos



MES	CACE ACA	CACR SABANALARGA	CACE PEDIATRICO	CACR SOLEDAD	CACE MENTAL
RADICACIÓN 2023	37.875	24.762	17.258	2.222	6.847
RADICACIÓN 2024	51.331	28.838	19.789	15.622	6.577
VARIACIÓN	36%	16%	15%	603%	-4%

Como podemos observar las entidades que tienen mayor porcentaje de la radicación son MUTUAL SER que representa el 23% del total radicado del periodo de enero a diciembre de 2024, seguido por COOSALUD y NUEVA EPS con un 22% cada una, CAJACOPI EPS con un 12% y SALUD TOTAL con un 6%.

ENTIDAD	Total	% radicación
MUTUALSER	27.642	23%
COOSALUD EPS S.A	27.274	22%
NUEVA E.P.S S.A	26.493	22%
CAJACOPI EPS S.A.S.	15.139	12%
SALUD TOTAL EPS-S S.A	7.371	6%
DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO	5.944	5%
EPS SURAMERICANA S.A	2.859	2%
ADRES	1.992	2%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S A S	1.958	2%
SANITAS S A S	1.643	1%

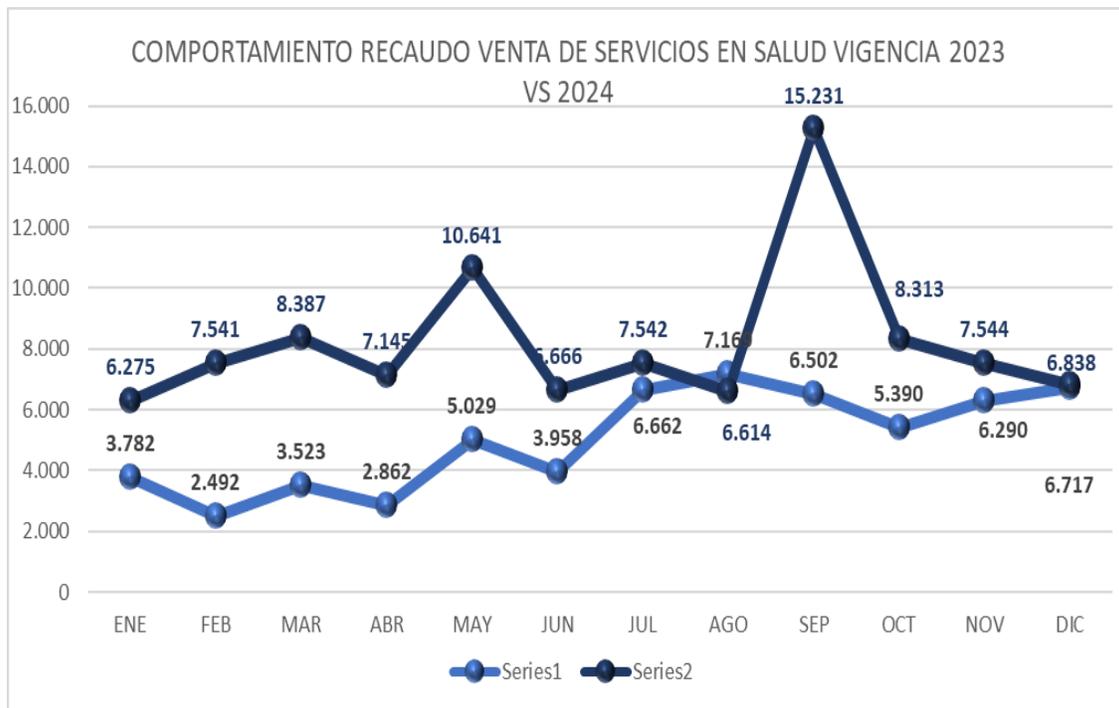
3.3. Recaudo Vigencia 2024

El valor total del Recaudo para el año 2024 es de \$109.073 millones de pesos, está compuesto por recaudo por Venta de Servicios de salud \$98.737 millones de pesos y por recaudo por otros conceptos \$10.336 millones de pesos.

Comportamiento de recaudo por ventas de servicios de salud:

El recaudo total por la venta de servicios de salud aumentó significativamente de \$ 60.377 millones de pesos en 2023 a \$ 98.737 millones de pesos en 2024, lo que representa un incremento del 63%, lo que indica que se obtuvo un promedio mensual de recaudo en 2024 por la suma de \$ 8.228 millones de pesos, mostrando un comportamiento estable y en crecimiento en comparación con el año 2023.

Cifras en millones de pesos



ene-23	feb-23	mar-23	abr-23	may-23	jun-23	jul-23	ago-23	sep-23	oct-23	nov-23	dic-23	2023
3.782	2.492	3.523	2.862	5.029	3.958	6.662	7.169	6.502	5.390	6.290	6.717	60.377

ene-24	feb-24	mar-24	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	2024
6.275	7.541	8.387	7.145	10.641	6.666	7.542	6.614	15.231	8.313	7.544	6.838	98.737

Los factores clave del incremento en el recaudo de 2024 se debe principalmente a un mejor seguimiento en los procesos de facturación, radicación y conciliaciones de cartera.

Comparativo de recaudo por régimen vigencia 2023 vs. 2024

El régimen subsidiado es el principal motor de crecimiento, con un aumento de \$28.618 millones de pesos, representando el 75% del incremento total. El régimen contributivo también mostró un crecimiento relevante con \$3.169 millones adicionales y un incremento significativo en el rubro de otras empresas (\$ 5.963 millones) es otro factor clave a destacar debido a la recuperación de cartera de población extranjeros

Cifras en millones de pesos

COMPARATIVO DE RECAUDO POR REGIMEN AÑO 2023 Y 2024				
EXPRESADO EN MILLONES				
REGIMEN	TOTAL, RECAUDO AÑO 2023	TOTAL, RECAUDO AÑO 2024	VARIACION DE INCREMENTO O DISMINUCIÓN	%
PPNA	514	440	- 74	0%

COMPARATIVO DE RECAUDO POR REGIMEN AÑO 2023 Y 2024				
EXPRESADO EN MILLONES				
REGIMEN	TOTAL, RECAUDO AÑO 2023	TOTAL, RECAUDO AÑO 2024	VARIACION DE INCREMENTO O DISMINUCIÓN	%
SUBSIDIADO	49.236	77.854	28.618	75%
CONTRIBUTIVO	8.403	11.572	3.169	8%
OTRAS EMPRESAS	2.158	8.121	5.963	16%
ASEGURADORAS	66	572	506	1%
CUOTA DE RECUPERACIÓN	73	101	28	0%
PARTICULARES	51	77	26	0%
TOTAL, RECAUDO VENTA DE SERVICIOS	60.501	98.737	38.236	231%
OTROS CONCEPTOS	31.987	10.337	- 21.650	-131%
TOTAL	28.514	88.400	16.586	

3.4. Comportamiento De Pagos:

Los pagos realizados en el año 2024 ascendieron a la suma de **\$109.093** millones de pesos, distribuidos de la siguiente manera:

CONCEPTO	ACUMULADO DE PAGO	%
PERSONAL	6.066	6%
OPS	33.940	31%
POLIZA E IMPUESTOS	2.580	2%
CAJA MENOR	12	0%
PROVEEDORES	37.849	35%
SERVICIOS PUBLICOS	594	1%
PERMISOS, POLIZAS Y LICENCIAS	646	1%
MANTENIMIENTO DE AMBULANCIAS	68	0%
GASTOS DE NOMINA	13.633	12%
HONORARIOS MEDICOS	9.765	9%
IMPUESTOS	3.152	3%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	789	1%
TOTAL DEL MES	109.093	100%

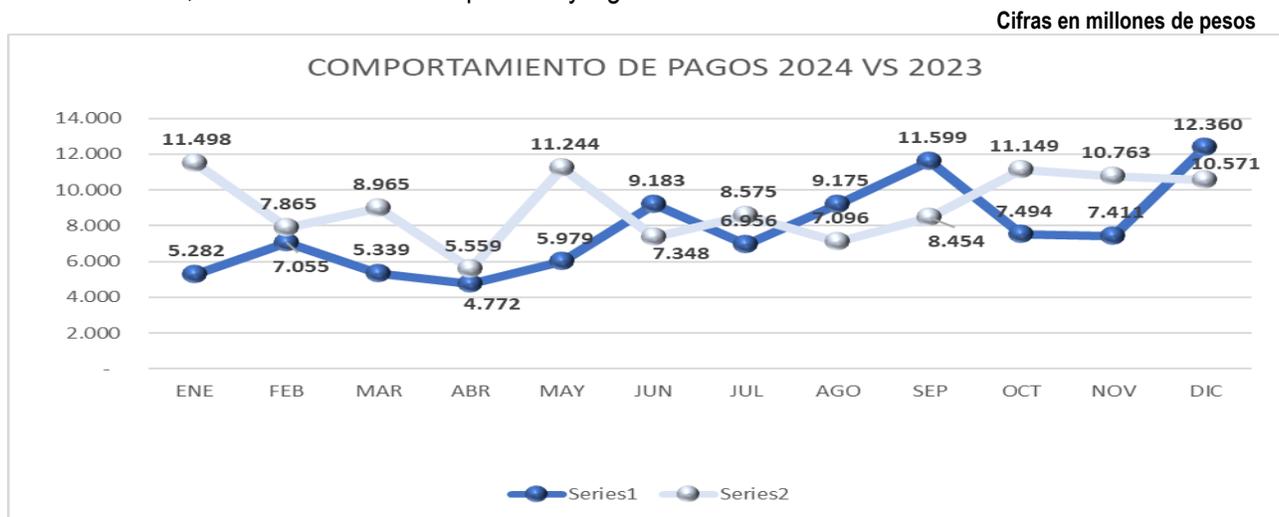
El 35% de los pagos se destinaron a proveedores, lo que refleja la importancia de mantener relaciones comerciales fluidas para asegurar el suministro de servicios, seguido por el rubro de OPS (Administrativas y Asistenciales) representa el 31%, lo que indica la importancia de las operaciones internas, los pagos por gastos de nómina y honorarios médicos son relevantes, representando el 12% y 9% respectivamente, lo que demuestra la prioridad de la inversión en personal y servicios médicos.

Comportamiento De Pagos Comparativo 2023 Vs 2024

El valor cancelado para cubrir las diferentes obligaciones de la ESE Universitaria Del Atlántico, aumentó de **\$92.612** millones de pesos en 2023, a \$109.093 millones de pesos en 2024, lo que representa un incremento del 17.8% ,con un promedio mensual de pagos en 2024 de **\$9.091** millones de pesos, mostrando un comportamiento estable y en crecimiento en comparación con el año 2023,esta incremento se puede interpretarse como un indicador positivo de que se están tomando las acciones necesarias para cumplir con los compromisos financieros y mantener la estabilidad de la ESE y principalmente debido a la implementación de medidas más eficientes en la gestión de recursos, el esfuerzo por mejorar la sostenibilidad financiera de la entidad y la respuesta a las demandas y presiones externas que afectan el entorno económico y del sector salud.

En términos de gestión, el promedio mensual de **\$9.091** millones de pesos sugiere que, si bien el monto global ha crecido, los pagos se están distribuyendo de manera más eficiente a lo largo del año, permitiendo una mejor planificación y flujo de caja.

A continuación, se detallan los valores por mes y vigencia



VIGENCIA	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2023	5.282	7.055	5.339	4.772	5.979	9.183	6.956	9.175	11.599	7.494	7.411	12.360	92.612
2024	11.498	7.865	8.965	5.559	11.244	7.348	8.575	7.096	8.454	11.149	10.763	10.571	109.093

El año 2024 muestra un crecimiento significativo en el recaudo por la venta de servicios de salud, con un aumento del 63% respecto a 2023. Este crecimiento ha sido impulsado principalmente por el régimen subsidiado, que representa la mayor parte del incremento.

Es fundamental continuar con el seguimiento de los procesos de facturación, radicación y conciliación de cartera para asegurar que el crecimiento sea sostenible. Además, la correcta gestión de pagos, especialmente a proveedores y OPS, seguirá siendo clave para mantener la estabilidad financiera de la empresa.

En resumen, el aumento en los pagos en 2024 refleja un esfuerzo consciente por mejorar el flujo de caja y garantizar el cumplimiento de obligaciones, lo cual es crucial para la estabilidad financiera a largo plazo de la ESE.

3.5 Cuentas Por Cobrar

La ESE Universitaria del Atlántico a 31 de Diciembre de 2024, presentó un valor total de cuentas por cobrar por valor **\$95.163** millones de pesos de las cuales se encuentran radicadas ante la entidad responsable de pago la suma de **\$67.752** millones de pesos que corresponden por concepto de prestación en servicios de salud la suma de **\$58.866** millones de pesos representando el 87%, y **\$8.886** millones de pesos por otros conceptos (Cuentas por cobrar convenios administrativos Departamento, Regalías, Cuentas de cobro ESEs en liquidación, arriendo, recobros, e Incapacidades) que equivale a un 13% del total de las cuentas por cobrar radicadas, en estado pendiente por radicar la suma de **\$ 27.411** millones de pesos y en deterioro **\$156** millones de pesos, valor de las entidades en liquidación.

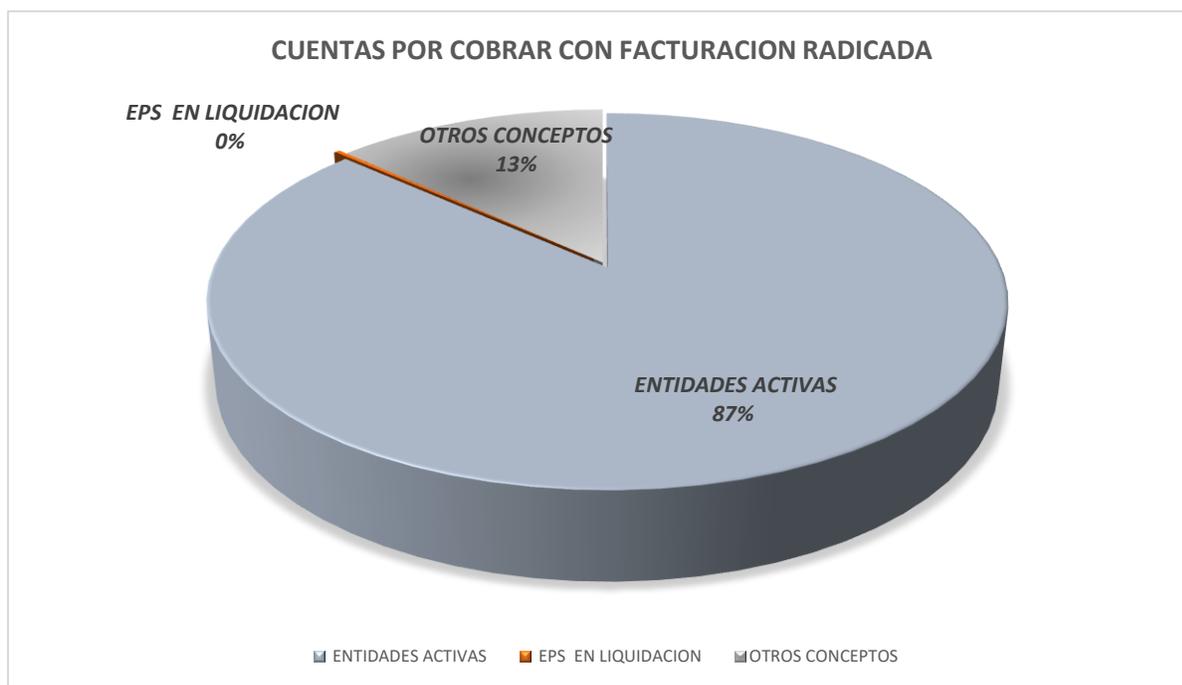
Informe de cartera adeudada a 31 de diciembre de 2024

Cifras en millones de pesos

ENTIDAD	DE 30-360	MAYOR A 361	TOTAL POR COBRAR CON FACTURACION RADICADA	GIRO PARA ABONO DE FACTURACION SIN IDENTIFICAR POR LEGALIZAR	CXC RADICADAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2024	FACTURACION PENDIENTE POR RADICAR	VALORES OBJETADOS	DETERIORO
POBLACION POBRE NO ASEGURADA	1.517	967	2.484	6	2.478	387	1.462	0
SUBSIDIADO	62.154	4.232	66.386	25.969	40.418	20.526	14.907	0
CONTRIBUTIVO	8.459	1.311	9.770	1.386	8.383	3.488	2.537	0
OTRAS ENTIDADES	4.134	855	4.989	8	4.980	1.568	1.075	0
SOAT- ADRES	2.405	47	2.452	1	2.451	1.441	529	0
ENTIDADES ACTIVAS	78.669	7.411	86.080	27.370	58.710	27.410	20.510	0
EPS EN LIQUIDACION	0	155	155	0	155	1	5	-156
CARTERA POR VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	78.669	7.567	86.236	27.370	58.866	27.411	20.515	-156
GOBERNACIÓN DEL ATLANTICO (CONVENIO INTERADMINISTRATIVO)	4.000	2.807	6.807	0	6.807	0	0	0
REGALIAS	0	9	9	0	9	0	0	0
INCAPACIDADES	101	95	196	0	196	0	0	0
UNIVERSIDADES	620	0	620	0	620	0	0	0
ESES EN LIQUIDACIÓN	0	57	57	0	57	0	0	0
OTROS TERCEROS	0	0	0	0	0	0	0	0
COMPENSACIONES	809	0	809	0	809	0	0	0
ARRIENDO	302	0	302	0	302	0	0	0
RECOBRO DE ENERGIA	86	0	86	0	86	0	0	0

CARTERA POR OTROS CONCEPTOS	5.918	2.969	8.886	0	8.886	0	0	0
TOTAL CARTERA ESE UNIVERSITARIA DEL ATLANTICO	84.587	10.535	95.122	27.370	67.752	27.411	20.515	-156

A continuación, se muestra porcentualmente la distribución del total de las cuentas por cobrar radicadas de la ESE a 31 de diciembre de 2024, por la suma de **\$67.752** millones de pesos, con los correspondientes porcentajes.



Fuente: Cartera – Dirección Financiera

La grafica anterior muestra, la cartera distribución de las cuentas por cobrar por concepto, por Entidades Habilitadas corresponde a un **87%**, EPS en liquidación que corresponde a un **0%**, y cartera correspondiente a otros conceptos (Cuentas por cobrar convenios administrativos Departamento, Cuentas de cobro ESEs en liquidación, convenio universidades, recobro energía, arriendo e Incapacidades) con un porcentaje de **13%**.

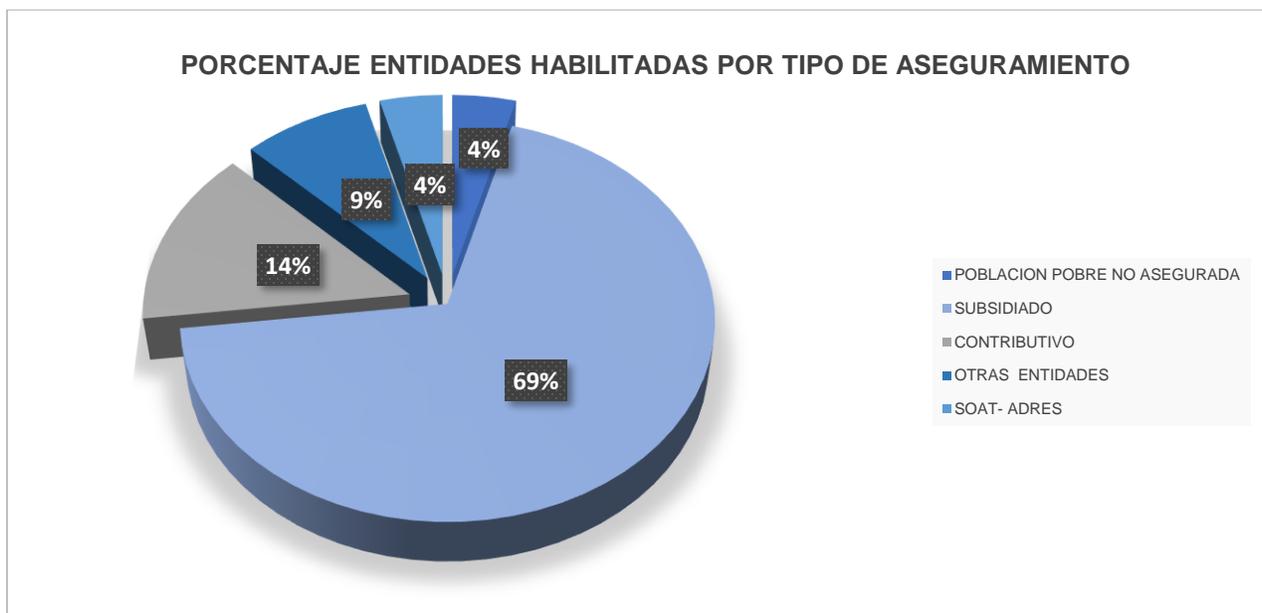
Ahora bien, las entidades responsables de pago por concepto de prestación de servicios en salud adeudan la suma de **\$ 58.866** millones de pesos, dentro de estas se realiza un análisis en dos grupos: Entidades activas y entidades liquidadas o en proceso de liquidación.

Con respecto a las EPS en liquidación en cartera equivale a un **0%** que corresponde a **\$155** millones de pesos, acreencias que han sido presentadas durante la vigencia 2022 y 2023, y corresponden a la EPS COOMEVA, MEDIMAS, COMFASUCRE, CONVIDA, CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR HUILA y COMFAGUAJIRA.

En el módulo de cartera registran en facturas radicadas de las entidades habilitada la suma de **\$86.080** millones de pesos y giros por abonos a facturas pendientes por identificar por la Suma de **\$27.370** millones de pesos, valor registrados transitoriamente mientras la entidad realiza el envío de las facturas que deben aplicadas, teniendo en cuenta lo anterior las entidades por concepto de prestación de servicios adeudan la suma de **\$58.710** millones de pesos y representan 100% del total de las cuentas por cobrar por servicios en salud, Como se detalla a continuación

Cifras en millones de pesos

ENTIDAD	0 A 90 DIAS	91 A 180 DIAS	181 A 360 DIAS	MAYOR A 361	TOTAL, POR COBRAR CON FACTURACION RADICADA	GIRO PARA ABONO DE FACTURACION SIN IDENTIFICAR POR LEGALIZAR	CXC RADICADAS A DICIEMBRE DE 2024	FACTURACION PENDIENTE POR RADICAR	VALORES OBJETADOS	DETERIORO
POBLACION POBRE NO ASEGURADA	463	154	900	967	2.484	6	2.478	387	1.462	
SUBSIDIADO	32.068	15.569	14.517	4.232	66.386	25.969	40.418	20.526	14.907	
CONTRIBUTIVO	4.059	1.889	2.511	1.311	9.770	1.386	8.383	3.488	2.537	
OTRAS ENTIDADES	2.186	881	1.068	855	4.989	8	4.980	1.568	1.075	
ASEGURADORAS	726	804	874	47	2.452	1	2.451	1.441	529	
ENTIDADES ACTIVAS	39.502	19.298	19.869	7.411	86.080	27.370	58.710	27.410	20.510	
EPS EN LIQUIDACION	-	-	-	155	155	-	155	1	5	156
CARTERA VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	39.502	19.298	19.869	7.567	86.236	27.370	58.866	27.411	20.515	156



Fuente: Cartera

Como podemos observar en la gráfica anterior nuestros principales deudores corresponde al régimen subsidiado el 69%, el 14% al régimen contributivo, el 9% a otras entidades (incluye poblaciones migrantes

no regular, IPS privadas, régimen especial), con un 4% SOAT-ADRES y un 4% la población pobre no asegurada.

A continuación, se detalla por ERP las cuentas por cobrar radicadas a 31 de diciembre de 2024.

Cifras en millones de pesos

CLASIFICACION EDADES POR CUANTIAS	CARTERA A DICIEMBRE DE 2024	VALORES OBJETADOS EN CARTERA	DETERIORO ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN	% POR ENTIDAD
Mayor cuantía CXC mayores a 500 salarios mínimos legales vigentes	55.105	19.268	0	94%
COOSALUD EPS S. A	15.441	8.572	0	26%
NUEVA E.P.S S. A	11.234	4.002	0	19%
CAJACOPI EPS S.A.S.	10.318	1.010	0	18%
MUTUAL SER	5.328	486	0	9%
DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO	5.243	2.069	0	9%
SALUD TOTAL EPS-S S. A	2.680	1.863	0	5%
ADRES	1.838	123	0	3%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR S A S	1.266	569	0	2%
EPS SURAMERICANA S. A	901	460	0	2%
ORGANIZACION CLINICA GENERAL DEL NORTE S.A.S.	856	115	0	1%
Menor cuantía CXC de 100 hasta 500 salarios mínimos legales vigentes	2.395	732	-	4%
DISTRITO INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA	630	112	-	1%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S	430	227	-	1%
CAPITAL SALUD EPS	320	-	-	1%
ALIANZA MEDELLIN ANTIOQUIA EPS S.A.S- SAVIA SALUD EPS	275	52	-	0%
LA PREVISORA S.A. COMPAÑIA DE SEGURO	271	164	-	0%
FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	181	96	-	0%
DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	156	40	-	0%
MUNICIPIO DE SOLEDAD	131	41	-	0%
Mínima cuantía CXC menores a 100 salarios mínimos legales vigentes	1.210	510	-	2%
CARTERA ENTIDADES VENTA SERVICIOS EN SALUD ENTIDADES ACTIVAS	58.710	20.510	-	100%
CARTERA ENTIDADES VENTA SERVICIOS EN SALUD ENTIDADES LIQUIDADAS	155	5	- 155	0%
TOTAL CARTERA VENTA SERVICIOS EN SALUD	58.866	20.515	-155	100%

Las cuentas por cobrar radicadas por servicios en salud se registran a cargo de 60 entidades y particulares, las cuales se encuentra concentrada en 10 entidades con cuantías mayores a 500 SMLV ,con una sumatoria de **\$55.105** millones de pesos que representan el 94% de la cartera por venta de servicios en salud y se encuentran en las siguientes entidades Coosalud con el 26% del total de la CXC, Nueva EPS el 19%, Cajacopi el 18%, Mutua Ser 9%; Gobernación del Atlántico con 9%, Salud Total 5%, ADRES 3% , Famisanar , SURA EPS el 2% y OCGN con el 1%, 8 entidades con cuantías de CXC entre 100 a 500 salarios mínimos legales vigente que representan el un porcentaje del 4% con un valor **\$2.395** millones de pesos , 36 entidades y particulares con Mínima cuantías es decir menores a 101 salarios mínimos legales vigente que representan el 1% del total de las cuentas por cobrar por servicios en salud y suman un valor de **\$1.210** y 7 entidades liquidadas por la suma de **\$155**

Con referencia a las cuentas por cobrar a cargo de otros deudores no correspondientes a prestación de servicios asciende a la suma de **\$ 8.886** que representan el 13% del valor total de las cuentas por cobrar.

Acciones De Gestión De Cobro

El área de cartera realiza la gestión de cobro una vez la factura es radicada ante la entidad a continuación, se detallan las acciones de cobro realizadas por el área:

- Notificación de radicación y solicitud de programación de giro directo o programación de pago a entidades.
- Gestión de llamadas a las diferentes entidades Responsables de pago
- Envío de correo electrónico donde se realizan solicitudes de pagos o soportes, estados de cartera, actas, compromisos, cronogramas de reunión.
- Circularización trimestral de las cuentas por cobrar a las con destino a las EAPB o ERP
- Mesas de trabajo realizadas con las diferentes entidades con el fin de identificar el estado de las cuentas por cobrar, solicitar programaciones de pagos de los valores libres, acuerdos de pago, depurar cartera y conciliar glosas en el área de cuentas médicas.
- Visitas presenciales a entidades
- Cobro prejurídico: donde se ha realizado solicitud de conciliaciones extrajudiciales ante la Superintendencia Nacional de Salud.

Y actualmente se está implementado en compañía de la dirección Jurídica el cobro jurídico.

3.6 Ejecución Presupuestal de Ingresos y Gastos

A continuación, se hace resumen de la ejecución de ingresos y gastos en el periodo comprendido de enero a 31 de diciembre del 2024, en la cual se refleja los diversos movimientos de traslados y adiciones realizados por la ESE, el periodo mencionado.

3.6.1. Presupuesto De Ingresos

La ESE mediante acuerdo 040 del 2023, le fue aprobado el presupuesto para la operación en la vigencia 2024 por un monto de \$128.066 millones de pesos, y a cierre de la vigencia 2024 se han realizado movimientos presupuestales de traslados por la suma de \$38.438 millones de pesos entre los Rubros de Ingresos, como también se realizó adición por la suma de \$93.981 millones de pesos correspondientes a la Disponibilidad Inicial, las Cuentas por Cobrar por venta de servicios de Salud y por concepto de venta de servicios para un total de \$223.401 millones de pesos.

La tabla a continuación es un resumen de la ejecución de Ingresos acumulada a cierre de la vigencia 2024, en la que se puede observar que el 88 % representa los Reconocimientos totales ejecutados frente al total del presupuesto definitivo, y un 60% del total del recaudo frente a los reconocimientos o derechos por cobrar.

Resumen Ejecución De Ingresos A 31 Diciembre 2024

Cifras en millones de pesos

Código	Nombre	Ppto Inicial	Traslados	Modificación Adición	Ppto Definitivo	Reconocimiento Total	% ReconVsPpto Def	Recaudos Total	% Recaudo Vs Reconocimiento
1	INGRESOS	128.066	5.750	95.335	223.401	182.559	82%	109.074	60%
1.0	DISPONIBILIDAD INICIAL	0	0	319	319	319	100%	319	100%
1.1	INGRESOS CORRIENTES	127.973	5.750	94.637	222.825	182.182	82%	108.696	60%
1.1.02	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	127.973	5.750	94.637	222.825	182.182	82%	108.696	60%
1.1.02.05	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	123.973	5.750	84.629	208.818	172.221	82%	102.735	60%
1.1.02.05.001	VENTAS DE ESTABLECIMIENTOS DE MERCADO	119.962	5.535	82.807	202.769	166.407	82%	98.737	59%
1.1.02.05.001.09	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	119.962	5.535	82.807	202.769	166.407	82%	98.737	59%
1.1.02.05.001.09.02	SERVICIOS DE SALUD	119.962	5.535	82.807	202.769	166.407	82%	98.737	59%
1.1.02.05.002	VENTAS INCIDENTALES DE ESTABLECIMIENTOS NO DE MERCADO	4.011	215	1.823	6.049	5.814	96%	3.998	69%
1.1.02.06	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.000	0	10.007	14.007	9.961	71%	5.961	60%
1.2	RECURSOS DE CAPITAL	93	0	379	257	59	23%	59	100%

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos

Así mismo, la ESE a cierre de la vigencia 2024, alcanzó unos reconocimientos totales por valor de \$182.559 millones de pesos y recaudó un total de \$109.074 millones de pesos discriminados en los siguientes conceptos:

- **Disponibilidad Inicial** por valor de \$319 millones de pesos que equivale a un 100% del total del reconocimiento por este concepto

- **Ventas de Servicios de Salud:** Del total reconocido por la ESE le corresponde por concepto de venta de Servicios de Salud un monto de \$166.407 millones de pesos que equivale a un 82% del total presupuestado por este concepto discriminados (Reconocimiento de Facturación por venta de servicios de Salud Corriente la suma de \$130.385 millones de pesos, y el reconocimiento de las Cuentas por cobrar recaudada por valor de \$36.022 millones de pesos), es preciso aclarar que del total reconocido a diciembre del 2024, la Venta por servicios de salud prestados y facturados representa un 91%, así mismo del total recaudado por valor de \$109.074 millones de pesos, le corresponde al concepto por venta de servicios de Salud la suma de \$98.737 millones, valor que incluye (Recaudo corriente por la suma de \$62.715 millones de pesos y CXC vigencias anteriores 2023, por \$36.022 millones de pesos
- **Ventas Incidentales de establecimientos no de mercado,** Por este concepto se reconocieron la suma de \$5.814 millones de pesos que representa 98 % del valor presupuestado por este concepto, y un 3% del total Reconocido a cierre de la vigencia 2024 y recaudo por valor de \$3.998 millones de pesos que equivale a un 69% del reconocimiento por este concepto, hacen parte de este concepto (Arrendamiento SAIS, Convenio Docencia, Recobros de energía, compensación de áreas a los Aliados entre otros).
- **Transferencias corrientes** por un monto de \$9.961 millones de pesos, corresponde a un 71% del total presupuestado por estos conceptos (Estampillas \$5.961 millones de pesos CXC vigencia 2023 de convenio de transferencia número 202303834 y \$4.000 millones de pesos aprobado en el Acuerdo 040 de diciembre del 2023, del presupuesto inicial para la vigencia en curso, y se recaudó la suma de \$5.961 que representa un 60% del total reconocido por estos conceptos.
- **Recursos de Capital** por la suma de \$59 millones de pesos, recursos que corresponde a rendimientos financieros y recursos no apropiados (Incapacidad entre otros), que equivale al 22% del presupuesto definitivo por este concepto y se recaudó la suma de \$59 millones de pesos que representa el 100% de lo reconocido o derecho por cobrar a cierre del 2024.

En el cuadro a continuación se detallan los diferentes conceptos que la ESE ha reconocidos en el periodo de enero a 31 de diciembre del 2024.

Tabla por conceptos reconocidos a diciembre 2024

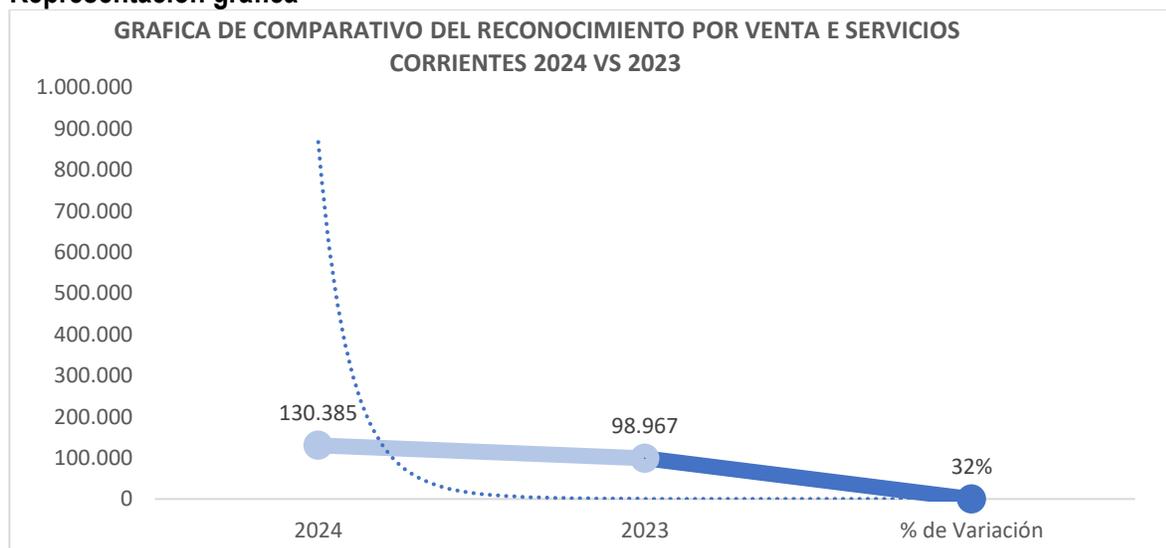
Cifras en millones de pesos

CONCEPTO RECONOCIMIENTO	TOTAL2024	TOTAL2023	% DE VARIACION
INGRESOS TOTAL	182.559	153.012	19%
TOTAL VENTAS	166.407	111.906	49%
VENTA DE SERVICIOS FACTURACION CERRADA	130.385	98.967	32%
CUENTAS POR COBRAR	36.022	12.939	178%
OTROS CONCEPTO	16.152	41.106	-61%
DISPONIBILIDAD INICIAL	319	605	-47%
ARRENDAMIENTO	912	833	9%
CXC DE ARRIENDO	285	714	-60%

CONCEPTO RECONOCIMIENTO	TOTAL2024	TOTAL2023	% DE VARIACION
UNIVERSIDAD	1.352	66	1950%
CXC UNIVERSIDADES	184	0	0%
COMPENSACION DE ALIADOS	2.867	684	319%
CXC ALIADOS	215	0	0%
ESTAMPILLAS	4.000	26.000	-85%
INFRAESTRUCTURA	5.961	11.598	-49%
DEPÓSITOS-RENDIMIENTOS FINANCIEROS, AGENTE LIQUIDADOR, RECOBROS SERVICIOS PUBLICOS Y OTROS	45	110	-59%
OTRAS CXC	13	497	-97%

Como se puede observar que del total Reconocido la venta de servicios corrientes y las Cuentas por cobrar -vigencias anteriores presentó una variación del 49 % pasando de \$111.906 millones de pesos en el 2023, a un valor en la vigencia 2024 por \$166.407 millones de pesos, mientras que los otros conceptos representan un decrecimiento del -51% esto obedece a que durante la vigencia 2024 no se contó con aportes del Ente territorial.

Representación grafica



Si siguiendo con el análisis se hará un resumen de la ejecución de gastos y el comportamiento de los componentes de los objetos del gasto como son Gastos de Funcionamiento, Inversión y Gastos de Comercialización y Producción, así como las fuentes y usos que amparan dichos gastos, como también los indicadores presupuestales.

3.6.2. Ejecución De Gastos

Cifras en millones de pesos

CÓDIGO	NOMBRE OBJETO DEL GASTO	PPTO INICIAL	TRASLADOS	MODIF	PPTO DEF	CDP'S	% DE CDP VS PPTO DEF	COMPR OMISSOS TOTAL	% DE RP VS PPTO DEF	OBL'S	PAGOS TOTAL	% PAG OS VS OBL	SALDO DE APROPIACIÓN
2	GASTOS	128.066	38.438	95.335	223.401	183.645	82%	183.645	82%	183.645	109.029	59%	39.766
2.1	FUNCIONAMIENTO	24.034	3.609	12.337	36.387	31.688	87%	31.688	87%	31.688	23.023	73%	4.707
2.1.1	GASTOS DE PERSONAL	8.196	406	1.036	9.031	8.959	99%	8.959	99%	8.959	8.136	91%	71
2.1.2	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	15.531	3.108	11.261	26.969	22.341	83%	22.341	83%	22.341	14.530	65%	4.632
2.1.3	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0	2	0	2	2	100%	2	100%	2	2	100%	1
2.1.8	GASTOS POR TRIBUTOS, TASAS, CONTRIBUCIONES, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	306	94	40	386	385	100%	385	100%	385	355	92%	2
2.3	INVERSION	0	0	1.322	1.322	258	19%	258	19%	258	107	42%	1.067
2.4	GASTOS DE OPERACION COMERCIAL	104.033	34.829	81.675	185.692	151.700	82%	151.700	82%	151.700	85.899	57%	33.992
2.4.1	GASTOS DE PERSONAL	12.426	536	1.673	13.151	12.781	97%	12.781	97%	12.781	11.616	91%	370
2.4.5	GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	91.607	34.294	80.002	172.540	138.919	81%	138.919	81%	138.919	74.284	53%	33.622
2.4.5.01	MATERIALES Y SUMINISTROS	16.223	10.988	14.610	34.317	29.253	85%	29.253	85%	29.253	14.828	51%	5.064
2.4.5.01.03	OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	13.530	9.923	13.187	30.960	26.458	85%	26.458	85%	26.458	12.622	48%	4.501
2.4.5.01.03.90	VIGENCIAS FUTURAS	10.297	8.522	11.513	26.140	21.639	83%	21.639	83%	21.639	9.715	45%	4.501
2.4.5.02	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	75.384	23.306	65.392	138.223	109.665	79%	109.665	79%	109.665	59.456	54%	28.558
2.4.5.02.09	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	53.201	16.705	46.051	98.365	81.215	83%	81.215	83%	81.215	46.026	57%	17.150
2.4.5.02.09.02 3.1	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	4.000	0	0	4.000	3.864	97%	3.864	97%	3.864	3.408	88%	136
2.4.5.02.09.02 01	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	31.279	3.630	15.319	42.844	40.946	96%	40.946	96%	40.946	27.209	66%	1.899
2.4.5.02.09.90	VIGENCIAS FUTURAS	17.296	12.578	16.680	36.397	26.508	73%	26.508	73%	26.508	6.391	24%	9.890

Fuente: DGH Dinámica Gerencia – Módulo de Presupuesto

A cierre de diciembre del 2024, se expidieron Certificados de disponibilidad Presupuestal por valor de \$183.645 millones de pesos que representa un 82% del Presupuesto definitivo, así mismo se comprometieron la suma de \$183.645 millones que representa un 82%% del total del presupuesto definitivo, cabe aclarar que dentro del total comprometido incluye las Cuentas por vigencias anteriores- 2023 las cuales ascienden a un monto por valor de \$31.278 millones de pesos, obligados igual valor, igualmente la ESE que equivale a un 17% del presupuesto total comprometido, y se obligaron un total \$183.645 millones de pesos

Por otra parte, el valor comprometido y obligado a diciembre del 2024 se encuentran representado por los capítulos detallados a continuación:

- **Gastos de funcionamiento:** De los cuales a cierre de la vigencia 2024 se comprometieron y obligaron la suma de \$31.688 millones de pesos que representa un 87% del presupuesto definitivo por estos conceptos y se pagaron la suma de \$23.023 millones de pesos que representa un 73% de lo obligado, es de anotar que los gastos de funcionamiento hace referencia a los gastos administrativo de Personal de Nómina, Gastos de adquisición de Bienes y Servicios entre lo que encontramos (Servicios Públicos, servicios técnicos, Honorarios, seguros, gastos financieros, arrendamientos, vigilancia entre otros), y los Gastos por Tributos, Contribuciones.
- **Gastos de Operación Comercial:** Por este concepto se comprometieron y obligaron la suma de \$151.700 millones de pesos que equivale a un 82% del presupuesto definitivo por estos mismo conceptos, y se cancelaron la suma de \$85.899 millones de pesos que representa el 57% de las obligaciones adquiridas, hacen parte de estos gastos (los gastos de Personal de Nómina Asistencial, medicamentos, lavandería, Alimentación, personal asistencial OPS Naturales y Jurídico, seguros, arrendamiento entre otros) y las vigencias futuras por valor de \$48.147 millones de pesos que representa el 30% de los gastos de Operación y Comercialización, gastos que son requeridos para el funcionamiento del objeto misional de la ESE.

Con relación a las Vigencias Futuras estas representan un 26% del total de los compromisos a cierre de la vigencia 2024 y del total del Presupuesto definitivo un 22%.

3.7 Indicadores Presupuestales

Equilibrio Presupuestal

Cifras en millones de pesos

Equilibrio Presupuestal	2024
Total Recaudo/Total Gastos	
Total recaudo	109.074
Total Compromisos	183.645
Resultado	59%

Reconocimiento / Gastos

Cifras en millones de pesos

Total Reconocido/Total Gastos	2024
Total Reconocimiento	182.559
Total Compromisos	183.645
Resultado	99%

3.8. Estados Financieros a corte del 31 de diciembre Del 2024

3.8.1. Estado De Resultado

Cifras en millones de pesos

ESTADO DE RESULTADO	dic-24	dic-23
Venta de servicio	130.384,8	98.966,9
Costos de venta de servicios	125.515,2	92.351,1
Superávit (Déficit) bruto	4.869,6	6.615,8
Gastos de administración y operación	24.429,2	22.684,9
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	2.104,2	1.508,4
superávit (Déficit) operacional	- 21.663,8	- 17.577,4
	-	-
Transferencias y subvenciones	4.393,9	49.345,7
Otros ingresos	5.037,1	2.105,5
Otros gastos	2.332,1	1.933,4
Resultado integral del periodo	- 14.564,8	31.940,4

3.8.2. Balance General

Cifras en millones de pesos

ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalente al efectivo	45,2	319,2
Cuentas por cobrar	95.006,7	72.738,8
Inventarios	1.859,7	2.282,4
Total, activos corrientes	96.911,5	75.340,4
ACTIVO NO CORRIENTE		
Propiedades, planta	106.481,22	95.682,55
Total, Activos no corriente	106.481,22	95.682,55
Otros activos	2.303,50	4.820,15
Total, Otros Activos	2.303,50	4.820,15
TOTAL ACTIVO	205.696,3	175.843,1
PASIVOS		
PASIVOS CORRIENTES		
Beneficios a los empleados	2.791,68	3.209,69
Provisiones	1.358,39	-
Total Pasivos corrientes	112.571,51	68.182,71
PASIVOS NO CORRIENTES		
Otros Pasivos	55,79	26,63
Total pasivos no corrientes	55,79	26,63
TOTAL PASIVO	112.627,30	68.209,33
PATRIMONIO		
Patrimonio de las empresas	93.068,95	107.633,75
TOTAL PATRIMONIO	93.068,95	107.633,75
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	205.696,25	175.843,08

4. GESTION DE INFRAESTRUCTURA - OBRAS

La E.S.E UNA, con el compromiso de dar cumplimiento en lo referente al proceso de habilitación en cada uno de los servicios que se presta en las sedes, ha realizado mejoras paulatinamente de la infraestructura con el mantenimiento permanente en las eventualidades que se presenten en las redes de manera preventiva y correctiva; es preciso aclarar que las instalaciones datan de varios años y lo cual hace que requieran mayores intervenciones en mantenimientos con el fin de brindar un mejor confort para los usuarios y pacientes que hacen uso de las instalaciones y equipos de cada servicio.

Actividades que fueron contratadas con TERRAPIN, para realizar las adecuaciones de Salas de cirugía, unidades de cuidado intensivo, zonas de hospitalización. En las diferentes sedes, se anexa informe de ejecución de obras.

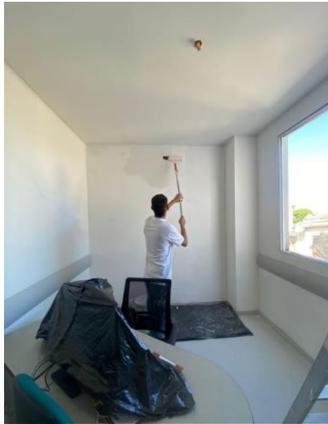
4.1. Ejecución Presupuestal

CONCEPTO	VIGENCIA 2021	VIGENCIA 2022	VIGENCIA 2023	VIGENCIA 2024
Total de Ingresos	34.651.718.466	7.138.800.000	163.848.188.193	223.401.078.014
Recursos Asignados:	1.533.346.074.00	7.138.800.000	11.625.989.716	10.171.624.007
Recursos Ejecutados:	425.192.360.00	5.636.618.839	8.754.246.937	9.777.345.503
Mantenimiento de la Infraestructura	142.619.422.82	1.611.196.422.14	5.883.340.353	8.436.640.044
Mantenimiento de la Dotación	282.572.937,19	4.025.422.416.87	2.870.906.584	1.340.705.459
Porcentaje de Ejecución	28%	78.96%	75.30%	96%

4.2. Resumen De Adecuaciones Y Mantenimientos Realizados

SEDE	ACTIVIDAD	ANTES	DESPUÉS
CACE MENTAL	Reparación de muro colinda Antiguo seguro social		



SEDE	ACTIVIDAD	ANTES	DESPUÉS
CACE PEDIÁTRICO	Mantenimiento de muros hospitalización Pediátrico		
CARC SABANALARGA	Reparación de muro perimetral de la sede y 3 portones.		
CACE ALTA COMPLEJIDAD	Adecuaciones de infraestructura, Redes de gases medicinales para el funcionamiento de la UCI 3 (8 cubiculos)		

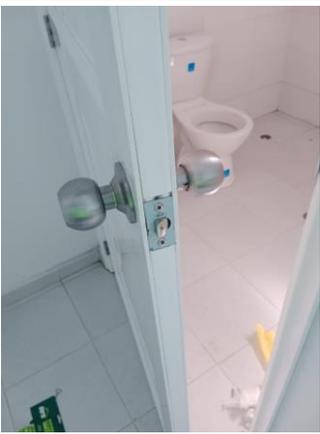


SEDE	ACTIVIDAD	ANTES	DESPUÉS
CARC SOLEDAD	Adecuaciones de infraestructura y dotación para puesta en funcionamiento de la UCI (14 cubículos) sede Soledad		
CARC SABANALARGA	Mantenimiento de las habitaciones de los servicios de: Hospitalización Pediátrica Hospitalización Ginecobstetricia Hospitalización Medicina Interna		
CARC SABANALARGA	Mantenimiento y recuperación del mobiliario Hospitalario de hospitalización		



SEDE	ACTIVIDAD	ANTES	DESPUÉS
TODAS SEDES	LAS Mantenimientos Generales		
TODAS SEDES	LAS Mantenimiento Preventivo y Correctivo de aires.		
TODAS SEDES	LAS Mantenimiento Preventivo y Correctivo iluminación.		



SEDE	ACTIVIDAD	ANTES	DESPUÉS
TODAS SEDES	LAS Suministro e instalación de cerraduras.		

PABLO DE LA CRUZ GOMEZ
Gerente
E.S.E UNIVERSITARIA DEL ATLANTICO